

Success Story

Ein Jahr für neue Energie – Schlanke Prozesse in SAP® ERP



Die NEW AG setzt seit vielen Jahren auf SAP®-Lösungen, um Logistik und Finanzen zu steuern. Durch eine Reihe von Umstrukturierungen waren die Prozesse jedoch stark angewachsen. Um weiterhin effizient und kundenorientiert Dienstleistungen erbringen zu können, entschied die NEW AG, ein neues SAP® ERP-System aufzubauen. Das Resultat: Nach nur einem Jahr steht eine Lösung zur Verfügung, die aktuellen Standards entspricht, alle Rechnungslegungsvorschriften erfüllt und durch schlanke und effiziente logistische Abläufe glänzt.

Als regionaler Energieversorger unterliegt die NEW AG aus Mönchengladbach einem ständigen Wandel in der Konzernstruktur: Mit angrenzenden Stadtwerken werden Kooperationen eingegangen, Sparten in Tochterfirmen überführt, Gesellschaften gegründet. Die Anpassungen im ERP-System und technische Gründe – wie Release-Wechsel oder die Trennung von SAP® ERP und der Industrielösung IS-U – führten zu der Entscheidung, ein ganz neues SAP® ERP-System aufzubauen.

Mutiger Neustart

Acando hat gemeinsam mit dem Partner und Rechnungswesen-Spezialisten STELLWERK Consulting die Prozesse analysiert, den Aufbau eines neuen Systems geplant und beachtliches Optimierungspotenzial aufgedeckt: 2.500 Eigenentwicklungen wurden identifiziert, einige davon in kritischen testatpflichtigen Prozessen. Die NEW AG entschied daher, das bestehende System nur noch für Archiv-Anfragen bereitzustellen. Neue, schlanke Prozesse in der Logistik und im Rechnungswesen sollten die alten Abläufe ersetzen.

KUNDE

NEW AG
Niederrhein Energie und Wasser
www.new.de

RESULTATE

- Klar definierte Prozesse
- Rückführung von Eigenentwicklungen auf den Standard
- Einführung des neuen Hauptbuchs (New GL) und Aufbau eines effizienten Reportings

PROJEKTRAHMEN

- Go-live eines komplett neu aufgesetzten SAP®-Systems in nur einem Jahr
- Redesign der Prozesse in Rechnungswesen und Logistik durch Acando und STELLWERK Consulting
- Optimierung der internen Fakturierungsprozesse und Harmonisierung der Stammdaten, Kreditoren und Debitoren

„Oberstes Ziel für uns war ein stringentes und effizientes System, das die Reporting- und Rechnungslegungsvorschriften eines Energieversorgers optimal abbildet.“

*Michael Theisejans, Abteilungsleiter
Bilanzierung und Steuern, NEW AG*

Success Story

Ein Jahr für neue Energie – Schlanke Prozesse in SAP® ERP

Schlanke Prozesse

Im Fokus des Projekts standen klare und schnelle Abläufe auf Basis aktueller Standards. Acando übernahm die Konzeption und das Coaching der Mitarbeiter. Die Projektleitung erfolgte gemeinsam mit dem Fachbereich Bilanzierung und Steuern und der IT-Abteilung der NEW AG. Im Rahmen des Feinkonzepts wurden die logistischen Prozesse analysiert und modifiziert. Die internen Fakturierungsprozesse wurden optimiert; Stammdaten, Kreditoren und Debitoren wurden harmonisiert. Außerdem betreute Acando die Datenübernahme und lieferte ein Berechtigungskonzept. Die Eigenentwicklungen der NEW AG wurden so weit wie möglich auf den Standard zurückgeführt, um das System nachhaltig aufzustellen.

Volle Kraft im Rechnungswesen

STELLWERK Consulting übernahm die Konzeption und Umsetzungsbetreuung für SAP® New General Ledger. Neben dem Aufbau klar strukturierter und testfähiger Prozesse wurde ein neues Reporting mit einer vollintegrierten Segment-Rechnung eingeführt. Aktivitätenbilanz und Konsolidierungsdaten werden abgebildet und die parallele Rechnungslegung für vier zu berücksichtigende Vorschriften sichergestellt.

Großer Fortschritt in kurzer Zeit

Durch den grundlegenden Neuaufbau des Systems war ein Go-live nur zum Wechsel des Geschäftsjahres möglich. Damit ergab sich ab dem Startschuss des Projekts die kurze Laufzeit von nur 12 Monaten für Entwicklung, Test und Produktivsetzung. Der Termin wurde gehalten, das Altsystem zum Archiv umgewidmet und das neue reibungslos in Betrieb genommen.

Mut zahlt sich aus

Im produktiven Betrieb profitiert die NEW AG täglich von ihrer Entscheidung, auf der grünen Wiese zu starten:

- Alle Geschäftsvorfälle werden parallel nach vier unterschiedlichen Rechnungslegungsvorschriften abgebildet (Ledger-Lösung).
- Die signifikant geringere Anzahl an Eigenentwicklungen macht die kontinuierliche Wartung des Systems und künftige Upgrades deutlich leichter und spart Arbeitszeit sowie Investitionen für Dienstleistungen.
- Kürzere und transparentere Prozesse stellen das Unternehmen auch für die Zukunft nachhaltig auf und verbessern die internen Abläufe in der Verwaltung.

NEW AG

Die NEW beliefert rund 370.000 Kunden mit Strom, 140.000 mit Gas und 100.000 mit Wasser. Die NEW steht für eine regionale, partnerschaftliche und innovative Energie- und Wasserversorgung und damit zusammenhängende Dienstleistungen. Im Mittelpunkt stehen die Kunden als Partner. Zehn Kunden-Center bieten Service und Nähe vor Ort. Zu den regionalen Dienstleistungen zählen außerdem der öffentliche Nahverkehr mit 230 Bussen sowie der Betrieb von sieben Hallen- und Freibädern.

ACANDO

Acando ist eine Unternehmensberatung, die in Partnerschaft mit ihren Kunden nachhaltige Verbesserungspotenziale identifiziert und diese mithilfe von Informationstechnologien implementiert. Acando bietet ein ausgewogenes Verhältnis von hohem Kundennutzen, kurzen Projektzeiten und geringen Kosten. Die Gruppe beschäftigt rund 1.100 Mitarbeiter in fünf europäischen Ländern, der jährliche Umsatz beträgt etwa 170 Millionen Euro. Acando AB ist an der NASDAQ OMX Nordic gelistet. Die Unternehmenskultur basiert auf drei Kernwerten: Teamgeist, Leidenschaft und Resultate.