



SUCCESS STORY

Zukunftsorientiert in eine neue Firmenstruktur

NEUE ORGANISATION FÜR FINANZEN UND VERTRIEB

Zu Beginn des Jahres 2015 entschied die Brandt-Gruppe, eine moderne Struktur für den Konzern zu schaffen und die Vertriebsbereiche von denen der Produktion zu trennen.

Im Zuge dieser Umstrukturierung wurde der Brandt-Konzern neu ausgerichtet und in eine Holding-Struktur überführt. Die Vertriebsabteilungen der Brandt Zwieback-Schokoladen GmbH + Co. KG und der Burger Knäcke GmbH + Co. KG wurden in eine neu zu gründende Backwaren Vertriebs GmbH zusammengeführt.

Die Neuausrichtung des Brandt-Konzerns wurde vollumfänglich in den Strukturen und Prozessen des SAP ERP-Systems abgebildet, ebenso wie die neu gegründete Holding-Gesellschaft. Darüber hinaus konnte die Schoko-Dragee GmbH, eine Süßwaren-Manufaktur aus dem westfälischen Rhede, auf das System übernommen werden.

Mit dem Ziel, die Führungsposition von Brandt am Markt sicherzustellen und auszubauen, lauteten die Anforderungen:

- klare Konzernstrukturen schaffen,
- Vertriebskanäle bündeln,
- Geschäftsabläufe zentralisieren,
- Prozesse vereinheitlichen und beschleunigen.

Mit der Vorgabe der Geschäftsleitung, die neue Vertriebsgesellschaft ab 01.05.2015 als neuen Vertragspartner im Bereich Backwaren starten zu lassen, war auch der Go-Live Termin vorgegeben.

Brandt beauftragte für diese herausfordernde Aufgabenstellung die Berater der STELLWERK Consulting als externe Projektleitung für alle Konzeptions- und Umsetzungsmaßnahmen im SAP Rechnungswesen.

„Wir konnten die großen Aufgaben der letzten Jahre – insbesondere den Aufbau der neuen Firmenstruktur – budget- und termingerech erfolgreich abschließen. Ein Schlüssel zum Erfolg ist hier die in allen Projektphasen effiziente und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit STELLWERK.“

Christoph Treß

Leiter Organisation und Datenverarbeitung, Brandt Zwieback-Schokoladen GmbH + Co. KG

KUNDE

Brandt Zwieback-Schokoladen
GmbH + Co. KG
www.brandt-zwieback.de

RESULTATE

- Synergien geschaffen durch neue zentrale und einheitliche Prozesse
- Einheitliches Profitcenter-Controlling und optimierte Marktsegment- & Ergebnisrechnung in SAP
- Beschleunigte Periodenabschlüsse (Fast Close)
- Überarbeitete und harmonisierte Stammdaten
- Professionelle, Testat-fähige Übernahme aller Stamm- und Bewegungsdaten im Rechnungswesen



SUCCESS STORY

Zukunftsorientiert in eine neue Firmenstruktur

Mit Weitsicht zum Erfolg

Dem Projektteam war schnell klar, dass sich wegen des engen Zeitfensters eine Entzerrung der Teilaufgaben positiv auf das Projekt auswirken würde. Daher wurde die Implementierung der Schoko-Dragee GmbH auf einen späteren Zeitpunkt gelegt. Diese Entscheidung sorgte für eine Entlastung der Fachabteilungen, die allein mit der organisatorischen Umstrukturierung und den anstehenden Arbeiten zum Jahresabschluss ihre Belastungsgrenze erreichen würden.

Ein Vertrieb für Backwaren

Eine große organisatorische und technische Herausforderung stellte der Umzug des Vertriebsbereichs Zwieback dar. In die neue Vertriebsgesellschaft sollten nur relevante Daten einfließen. Also wurden vor der Stammdatenübernahme u. a. über 5.000 Debitoren zielführend analysiert und für die Migration in das neue Vertriebssystem aufbereitet.

Alle Firmen an Bord

Im zweiten Schritt erfolgte die Überführung der Schoko-Dragee GmbH aus Rhede in das SAP-System. Die Berater von STELLWERK stellten dabei neben der erfolgreichen Datenübernahme auch die Vereinheitlichung und Zentralisierung der Rechnungswesen-Prozesse sicher. Diese Maßnahme ist Grundlage und Garant für transparentere, schnelle Abschlüsse und ein qualitativ hochwertiges Reporting im Hause Brandt.

Mit der termingerechten Aufnahme der Schoko-Dragee GmbH zum 01.05.2017 sind nun alle produzierenden Gesellschaften der Brandt-Gruppe an Bord des SAP-Systems.

Brandt Zwieback-Schokoladen GmbH + Co. KG

Das Gesamtunternehmen Brandt mit Sitz im nordrhein-westfälischen Hagen feierte als Familienunternehmen 2012 sein 100-jähriges Bestehen.

An den vier Standorten Burg, Landshut, Ohrdruf und Rhede werden Zwieback, Schokolade, Knäckebrot und Snack-Produkte produziert.

Die Brandt-Gruppe beschäftigt heute mehr als 900 Mitarbeiter in Deutschland. Mit einem Anteil von über 80 % ist Brandt der marktführende deutsche Zwieback-Hersteller und vertreibt seine Produkte – allein sieben Millionen Zwiebäcke am Tag – weltweit.

Das Unternehmen definiert sein Markenversprechen „Brandt – Da steckt das Gute drin!“ und nachhaltiges Handeln als zentrale Ausgangspunkte für Innovation und Wachstum. Beste Zutaten, trendige Innovationen und Nachhaltigkeit stehen dabei im Fokus.