



# Liquiditätsplanung mit der SAP Analytics Cloud (SAC)

Nice-To-Know

Stand: April 2022

# Inhalt

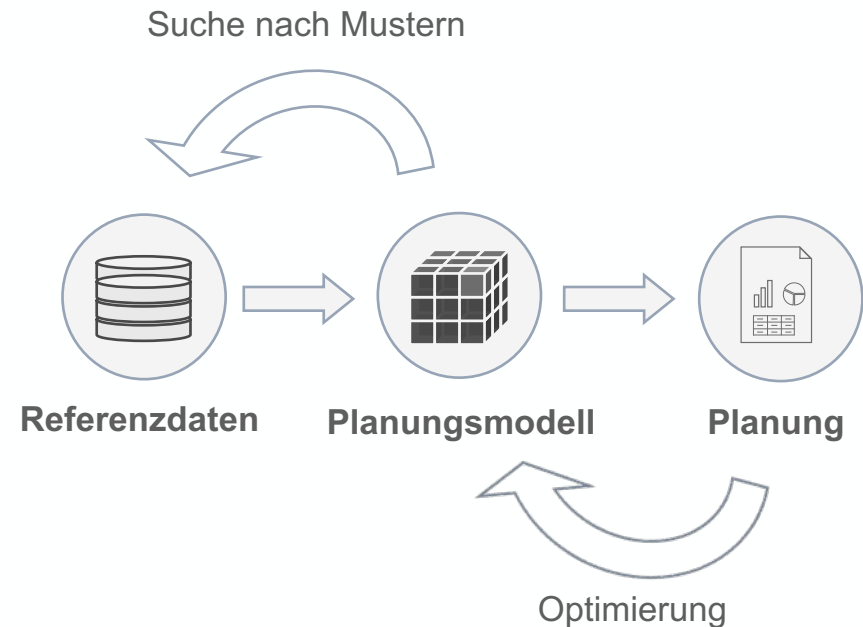
---

1. Überblick Liquiditätsplanung	Seite 3
2. Ausgangssituation Cash Management	Seite 4
3. SAP Cash- & Liquiditätsmanagement	Seite 5
4. SAP Analytics Cloud	Seite 6
5. Business Content in der SAC	Seite 9
6. Der Planungsprozess in der SAC	Seite 12
7. Beispielhafter Planungsprozess	Seite 13
8. Zusammenfassung	Seite 20

# Überblick Liquiditätsplanung

## Eine zeitgemäße Liquiditätsplanung

- gewährleistet die langfristige Zahlungsfähigkeit eines Unternehmens,
- erlaubt die Ertragsoptimierung der Liquidität über rechtzeitige Aufnahme von Krediten und Anlage von Geldmitteln,
- liefert aussagekräftige Berichte über den zukünftigen Liquiditätsstand für Kreditgeber, Aktionäre, Investoren und das unternehmens-eigene Management,
- stellt detaillierte Informationen bereit für die operative Arbeit in der Treasury Abteilung,
- integriert Referenzdaten in einem Planungsmodell.



Die SAC integriert verschiedene Datenquellen und verwendet statistische Modelle zur (teil-) automatisierten Generierung von Planzahlen.

## Ausgangssituation Cash Management

Die Geschäftsbereiche stehen immer wieder vor neuen Herausforderungen:

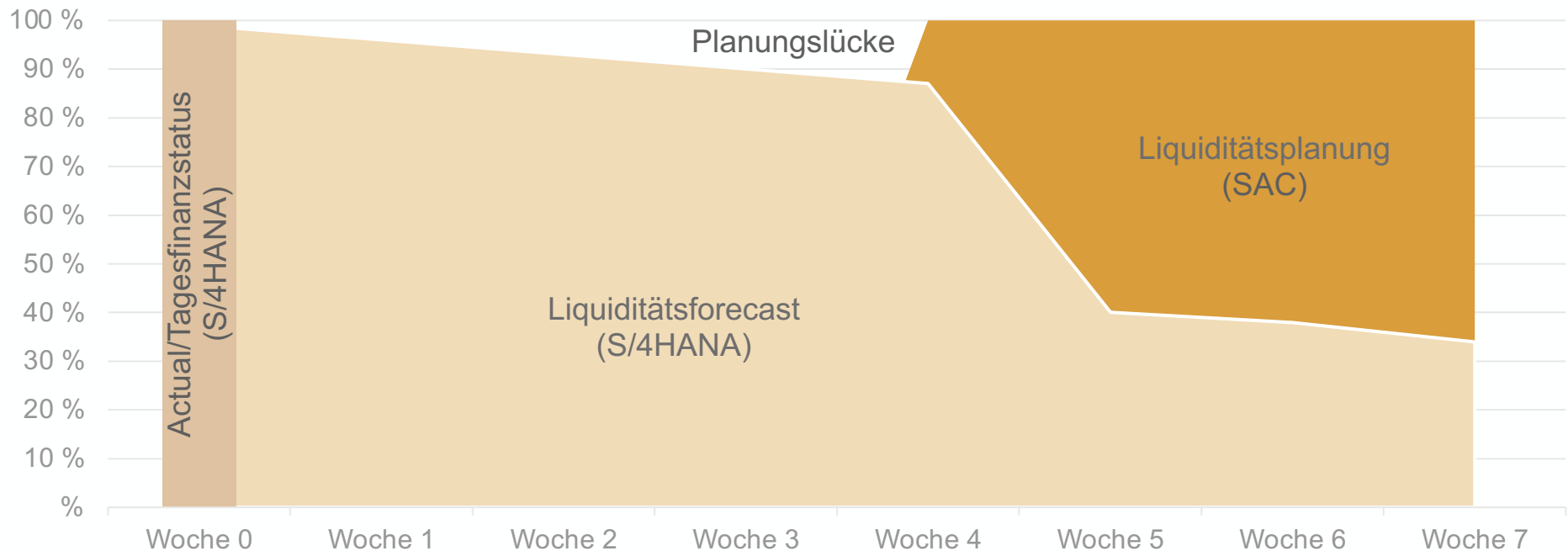


Unternehmen benötigen ein IT-gestütztes Cash Management-System, um die langfristige Zahlungsfähigkeit eines Unternehmens zu gewährleisten.

Die langfristige Liquiditätsplanung erlaubt die rechtzeitige Aufnahme von Krediten und ermöglicht die ertragsoptimierte Anlage von Geldmitteln.

## SAP Cash- & Liquiditätsmanagement – Zeitlicher Verlauf der Planungsquellen

- Das „One Exposure“, als zentraler Datensammelpunkt im SAP S/4HANA, gibt Aufschluss über die tagesaktuellen und die zukünftigen Cashflows.
- Für einen kurzfristigen Planungshorizont wird daher kein externes Planungstool benötigt.
- Je weiter die Planung in die Zukunft reichen soll, desto ungenauer und unvollständiger wird die Planung.
- Für einen mittel- bis langfristigen Planungshorizont wird ein externes Planungstool wie die SAC benötigt.

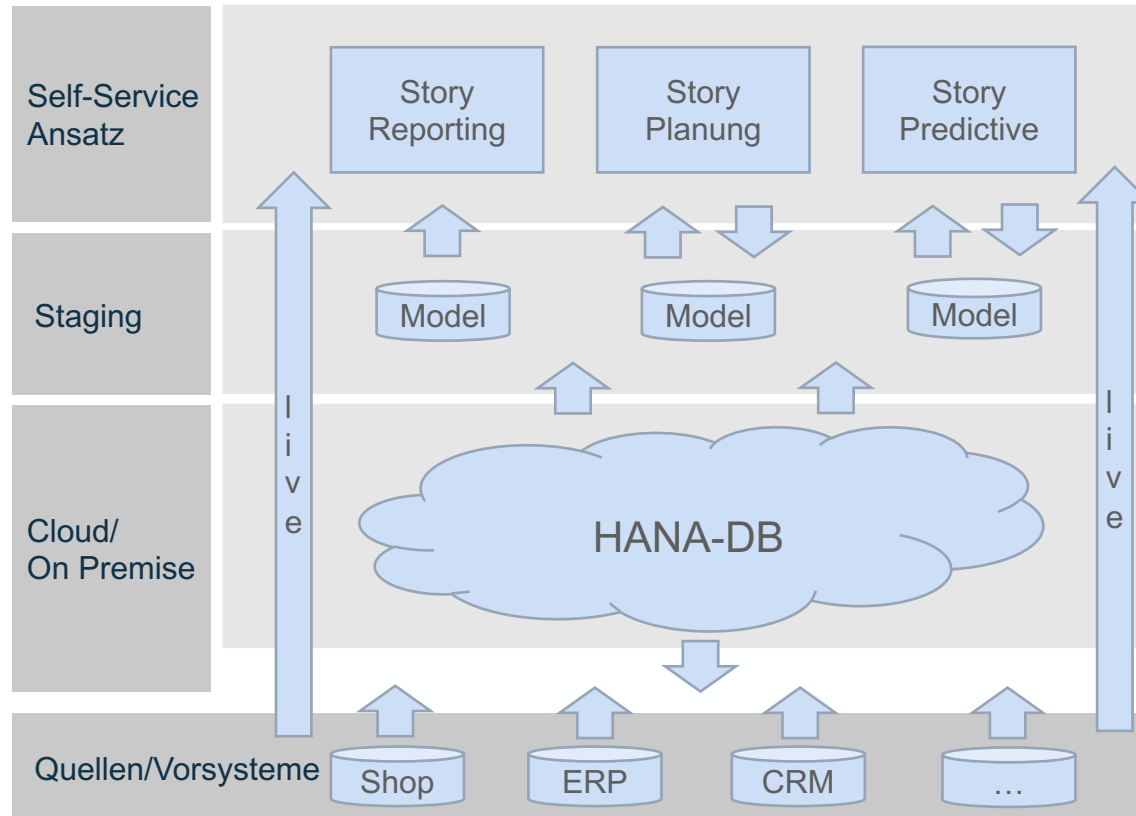


# SAP Analytics Cloud – Funktionalitäten

Business Intelligence	erweiterte Analysen	Planung
<ul style="list-style-type: none"><li>– Aufbereitung und Bereitstellung der Daten</li><li>– Reporting</li><li>– Dashboards</li><li>– Application Design</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Prognose/Vorhersagen</li><li>– Identifizierung von Zusammenhängen oder Mustern in Daten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Eingabe der Plan-Daten</li><li>– Planungswerkzeuge<ul style="list-style-type: none"><li>– Allokationen</li><li>– Werttreiberbäume</li><li>– Verteilung</li><li>– Berechnungen</li><li>– Sperren von Zellen</li><li>– erweiterte Filter</li><li>– Datenaktionen</li><li>– Vorhersagefunktionen</li></ul></li><li>– Versionsmanagement</li><li>– Zusammenarbeit</li><li>– Berechtigungen</li><li>– Währungsumrechnungen</li></ul>

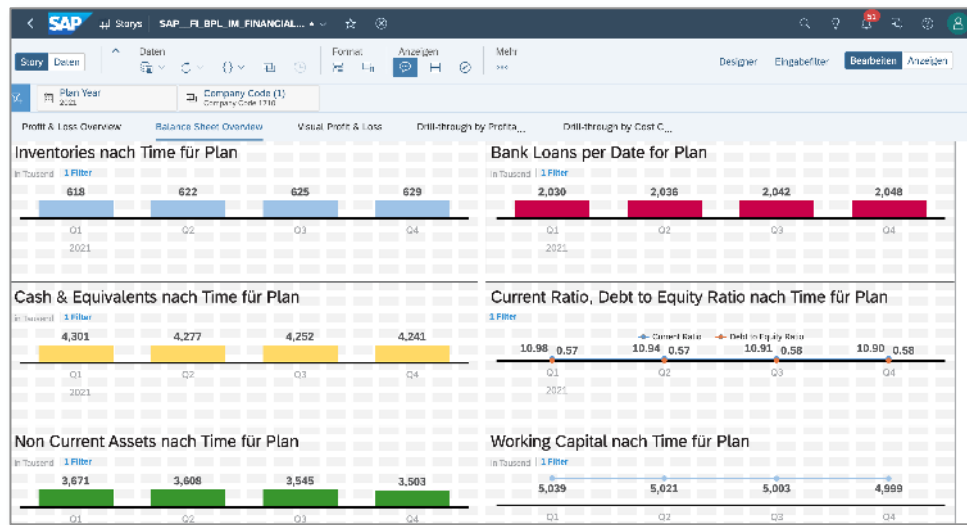
Durch die Integration verschiedener Funktionen in eine Plattform entfällt ein Absprung in zusätzliche Planungsumgebungen oder Planungstools.

# SAP Analytics Cloud – Technische Möglichkeiten



- Unterschiedliche Quellen und Vorsysteme können angebunden werden (z. B.: S/4HANA, C4C, BW etc.).
- Live-Verbindung ist möglich oder Speicherung in der Cloud.
- eigener Modellierungsbereich für Logik und komplexe Geschäftsabbildungen etc.
- Stories (Bezeichnung der SAP für agile Dashboards) können mithilfe der SAC per **Self-Service Ansatz** flexibel und leicht erstellt werden.

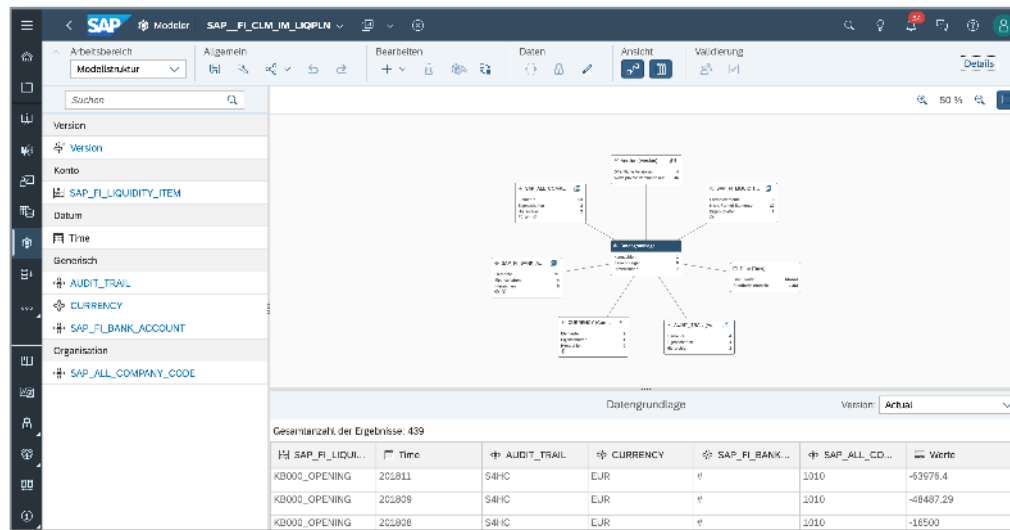
# SAP Analytics Cloud – Einsatz in der Planung



- Die SAC wird in vielen Fällen neben dem Reporting auch zum Planen verwendet.
- Die Planung in der SAC kann dabei integriert durchgeführt werden durch:
  - BPC embedded in BW
  - direkt oder mittels BPC über S/4HANA Planung
- Dabei wird umfangreicher Business Content, z. B. für die Planung mit S/4HANA (Cloud oder On-Premise), angeboten.
- Stand-Alone-Planung ohne zusätzliche Produkte möglich
- Anders als beim Reporting werden Plan-Daten, wenn auch nur temporär, in der Cloud gespeichert.



# Business Content in der SAC – Cash Management



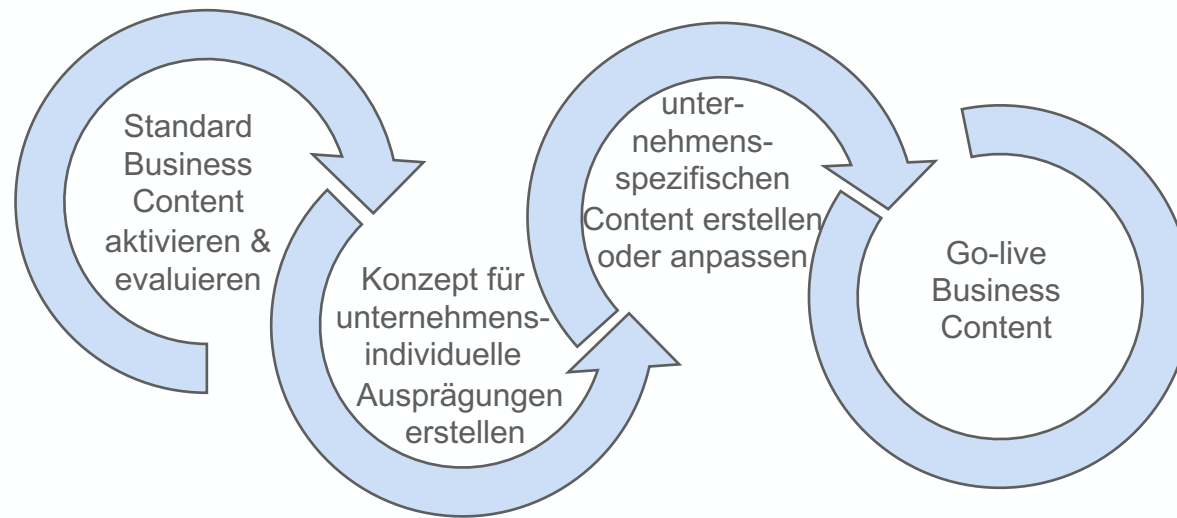
The screenshot displays the SAP SAC interface for Cash Management. The top part shows a Business Content diagram with a central node 'SAP\_FL\_LIQUIDITY\_ITEM' connected to various data sources. Below the diagram, a table titled 'Gesamtanzahl der Ergebnisse: 439' is shown, with columns for 'SAP\_FL\_LIQUID...', 'Time', 'AUDIT\_TRAIL', 'CURRENCY', 'SAP\_FL\_BANK...', 'SAP\_ALL\_CD...', and 'Werte'. The table contains three rows of data.

SAP_FL_LIQUID...	Time	AUDIT_TRAIL	CURRENCY	SAP_FL_BANK...	SAP_ALL_CD...	Werte
KB000_OPENING	202811	S4HC	EUR	#	1010	-53976.4
KD000_OPENING	202809	S4HC	EUR	#	1010	-68487.29
KD000_OPENING	202808	S4HC	EUR	#	1010	-16500

Zwei wichtige Business Contents für das Cash Management sind:

- **Treasury Dashboard:** Hiermit können Echtzeit-Einblicke in Treasury-Operationen gegeben werden. Unternehmensliquidität, Risikoanalyse, Bestände, Verschuldung und Marktdaten können damit transparent dargestellt werden.
- **Liquidity Planning:** Dieses beinhaltet sowohl das Liquiditätsreporting als auch die Liquiditätsplanung. Hiermit wird der Cashflow überwacht und sichergestellt, dass das Unternehmen über ausreichend Liquidität verfügt, um die Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen.

## Business Content in der SAC – Konzept der Nutzung



Der von der SAC bereitgestellte Content, z. B. für die Liquiditätsplanung, muss zunächst aktiviert und an die Unternehmensprozesse angepasst werden.

# Business Content in der SAC – Liquidity Planning

Input Form Admin Work Area

LIQUIDITY PLANNING INPUT  
Company Code: (All) | Currency: (All)

Calculate Closing

Company Code	Bank Account	Currency	Liquidity Item	Nov (2018)			Dec (2018)			
				Version	Forecast	LY Actual	Plan	Forecast	LY Actual	Plan
1010	Bank 1 Giro	EUR	NIH Not in Hierarchy		36.191.936,00	37.213.674,00	52.530.826,00	40.186.084,00	40.982.800,00	56.375.336,00
			> Cash paid for buying assets Cash paid for buying assets		-11.294,00 €	9.886,00 €	10.084,00 €	10.380,00 €	10.380,00 €	10.388,00 €
			> Cash paid to employees Cash paid to employees		1.000,00 €	8.956,00 €	8.727,00 €	8.984,00 €	8.984,00 €	9.104,00 €
			> Cash paid to suppliers Cash paid to suppliers		-8.365,00 €	7.361,00 €	7.568,00 €	7.729,00 €	7.729,00 €	7.584,00 €
			> Cash received from borrowings Cash received from borrowings		9.538.854,00 €	8.410.230,00 €	8.508.863,00 €	8.038.148,00 €	8.038.148,00 €	8.015.932,00 €
			> Cash received from disposing Cash received from disposing		89.525,00 €	112.873,00 €	114.926,00 €	118.307,00 €	118.307,00 €	120.873,00 €
			> Cash received from sales CMO3/90000		76.700,00 €	893.145,00 €	870.208,00 €	899.802,00 €	899.802,00 €	913.718,00 €
			> Other financing cash received Other financing cash received		100,00 €	118,00 €	7.649.882,00 €	8.000.000,00 €	8.112.552,00 €	8.274.803,00 €
			> Other investment cash paid Other investment cash paid		-8.884,00 €	-7.818,00 €	-7.974,00 €	-8.209,00 €	-8.209,00 €	-8.273,00 €
			> Other investment cash received Other investment cash received		83.270,00 €	82.078,00 €	83.726,00 €	86.181,00 €	86.181,00 €	87.905,00 €
			> Other operative cash received Other operative cash received		8.888,00 €	17.320,00 €	17.696,00 €	18.179,00 €	18.179,00 €	18.539,00 €
			> Other operative cash paid Other operative cash paid		-720,00 €	634,00 €	647,00 €	665,00 €	665,00 €	579,00 €
			> Refund of tax Refund of tax		835,00 €	795,00 €	745,00 €	772,00 €	762,00 €	777,00 €
			> tax paid tax paid		-3.000,00 €	2.840,00 €	2.893,00 €	2.772,00 €	2.772,00 €	2.827,00 €
		USD	> NIH Not in Hierarchy		193.924,00	171.868,00	-	-	-	352.330,00
		EUR	> LP_HIERARCHY_SW LP_HIERARCHY_SW		-	-	-	-	-	-
			> NIH Not in Hierarchy		-	-	-	-	-	-
		USD	> LP_HIERARCHY_SW LP_HIERARCHY_SW		-	-	-	-	-	-
			> NIH Not in Hierarchy		-	-	-	-	-	-

Story zur Planung der Liquidität

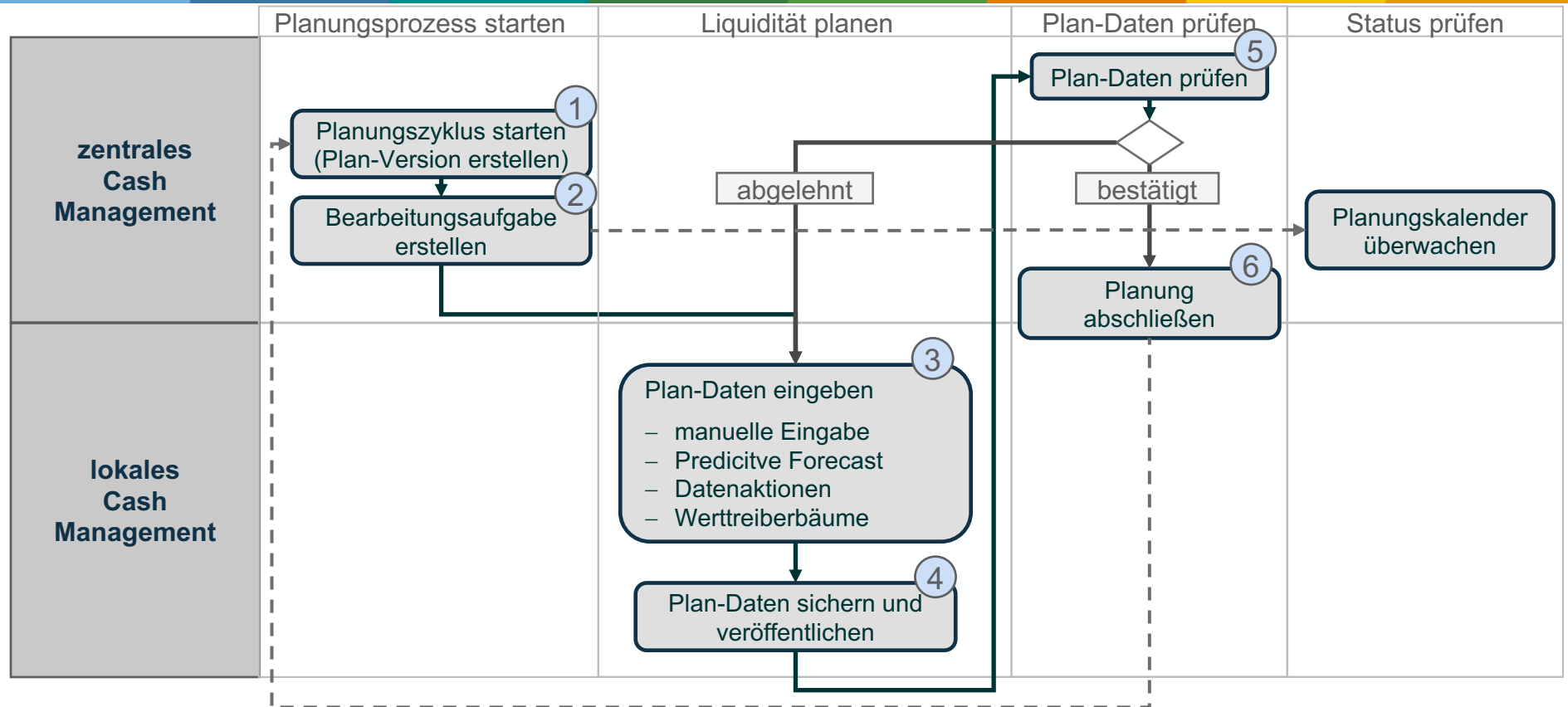
## Geschäftsnutzen & abgedeckte Prozess-Schritte

- Bereitstellung eines Tools, mit dem der Cash Manager einen langfristigen Plan der Liquiditätsentwicklung erstellen kann, damit Fremdfinanzierungs- und Investitionsaktivitäten strategisch geplant werden können
- Analyse von Trends und Abweichungen zwischen Versionen wie Plan, Forecast und Ist
- Versorgung des Planungstools mit historischen und Ist-daten sowie Daten der kurz- und mittelfristigen Liquiditätsvorschau aus der S/4HANA

## Best Practices

- SAP liefert Best Practices Methoden zur Integration von S/4HANA Cloud-Daten in die SAC
- Zu den Best Practices gehören:
  - SAC Stories (Erfassung, Reporting)
  - Planungsberechnungen und
  - ein Planungsprozessablauf
- Die Best Practices Methodik etabliert S/4HANA als primäre Quelle für Stamm- und Bewegungsdaten (Best Practice [3L5](#))

# Dezentrale Liquiditätsplanung in der SAC



- 1 2 Start der Liquiditätsplanung: Erstellung der Bearbeitungsaufgaben für die einzelnen Niederlassungen
- 3 4 Daten werden in vorgefertigte Eingabeformulare von den Niederlassungen eingetragen und veröffentlicht
  - z. B. werden Referenzdaten von vergangenen Perioden angeschaut und diese zu den Plandaten kopiert
  - manuelle Anpassung bei Unstimmigkeiten, zentrales Cash Management erhält Nachricht über Fertigstellung
  - Überprüfung durch zentrales Cash Management – bei Ablehnung neuer Vorgang
- 5 Zyklus abgeschlossen bei Annahme – Zusammenführung der Plandaten
- 6 Niederlassungen und zentrales Cash Management können Status jederzeit einsehen

## Beispielhafter Planungsprozess – Planversion erstellen

**Versionsverwaltung**

Datenquelle  
SW\_LIQUIDITYPLANNING\_PDEMO

Öffentliche Versionen

- Actual
- Forecast
- LY Actual
- Plan

Private Versionen

- Niederlassungsinput

### Private Versionen

- Neben (vordefinierten) öffentlichen Versionen können beliebig viele private Versionen erstellt werden.
- In der Versionsverwaltung wird (beispielhaft) die Plan-Version kopiert.
- Die Kopie wird erstellt, um die Daten im Folgenden mit den Niederlassungen zu teilen.
- Da die Kopie einer Plan-Version erstellt wird, ist als Kategorie „Planung“ auszuwählen.
- Es kann gewählt werden, ob eine leere Version erstellt werden soll oder ob (und welche) Daten übernommen werden sollen.
- Nach der Erstellung wird die Version in der Versionsverwaltung angezeigt.
- Je nach Einstellung der Story, wird die Version direkt in der Story angezeigt oder erst nach entsprechender Auswahl der Filter.

# Beispielhafter Planungsprozess – Bearbeitungsaufgaben verteilen

The screenshot shows the SAP Fiori 'Liquiditätsplanung' (Liquidity Planning) interface. At the top, there are filters for 'Company Code (1) Company Code 1010', 'Currency (Alle)', and 'Time (1) Nov (Q4/2018) - Dez (Q4/2018)'. Below the filters, the main title is 'Liquiditätsplanung Nov 2019 - Dez 2019'. A message reads: 'Schön, dass Sie dabei sind! Ich werde Sie in Kürze genauer informieren.' There is a field for '\*Fälligkeitsdatum' (Due Date) set to '22.10.2020 - 16:19' with a calendar icon and a reminder button '+ klick, um Erinnerung hinzuzufügen'. A link '+ Abschlusseinstellung hinzufügen' is also present. Below this, there are sections for 'Modelle' (Models) and 'Versionen' (Versions). The 'Modelle' section shows 'SW\_LIQUIDITYPLANNING\_PDEMO' selected. The 'Versionen' section shows 'Niederlassungsin...' selected. There are two panels for 'Verfügbare Bearbeiter' (Available Employees) and 'Ausgewählte Bearbeiter' (Selected Employees). The 'Verfügbare Bearbeiter' panel has a search icon, a dropdown for 'Drill-Ebene' set to '1', and a checkbox for 'Company Code 1010 (Demo User 2)'. The 'Ausgewählte Bearbeiter' panel has a checkbox for 'Bearbeiter kann andere Bearbeiter sehen' and lists 'Demo User 2 (Company Code 1010)'. At the bottom, there are 'Senden' and 'Abbrechen' buttons.

## Bearbeitungsaufgaben

- Mit dem Button „Bearbeitungsaufgabe erstellen“ wird ein Reiter „Zusammenfassung“ erzeugt.
- Unter dem Reiter „Zusammenfassung“ kann nun eine neue Bearbeitungsaufgabe erstellt werden.
- Dabei kann das Fälligkeitsdatum sowie Erinnerungen angegeben werden.
- Unter „Version“ wird die neu erstellte Kopie ausgewählt.
- Für jede Niederlassung kann ein Bearbeiter angegeben werden.
- Über “Senden“ wird die Version an die zuständigen Bearbeiter versendet.

# Beispielhafter Planungsprozess – Bearbeitungsaufgaben zuweisen und Kalenderansicht

The screenshot displays the SAP Analytics Cloud interface. At the top, there is a navigation bar with icons for search, help, notifications (19), and user profile. Below this, a notification banner reads: "Es gibt neue Funktionen." (There are new features.) and "Lara Erlinghäuser hat Sie als Bearbeiter für die Aufgabe 'Liquiditätsplanung Nov 2019 - Dez 2019' ausgewählt." (Lara Erlinghäuser has selected you as the processor for the task 'Liquiditätsplanung Nov 2019 - Dez 2019'). Below the notification is a calendar view for the week of December 11th to 17th, 2019. The calendar shows a task named "Prozess1" (Process 1) scheduled for the week of December 11th to 17th. The date December 17th is highlighted with a red border.

## Bearbeitungsaufgaben

- Der zugewiesene Bearbeiter bekommt nun die Benachrichtigung per Mail und über die SAC, dass ihm eine Aufgabe zugewiesen wurde.
- Die Aufgabe kann direkt über den Link geöffnet werden und auf den Teil der Story und auf die angegebene Version zugegriffen werden.

## Kalender

- Zusätzlich zur Benachrichtigung per Mail und SAC wird die Aufgabe im SAC-Kalender eingetragen.
- Der Kalender in der SAP Analytics Cloud bietet eine gute Möglichkeit, den Überblick über alle Tasks und Prozesse zu behalten und beispielsweise die Fälligkeitsdaten und den Status der Bearbeitungsaufgaben überblicken zu können.

# Beispielhafter Planungsprozess – Bearbeitungsaufgaben anpassen

The screenshot displays a task management interface with two main panels. The left panel, titled 'Kombiaufgabe', shows task details for 'Liquiditätsplanung Nov ...'. It includes the owner 'Sie', status 'Offen', start and due dates (Aug. 6, 2021), and the assignee 'Demo User 2'. The right panel, titled 'Personen', shows configuration options for task roles: 'Eigentümer (1)' (owner), 'Bearbeiter (1)' (worker), 'Prüfer' (reviewer), and 'Betrachter' (viewer). Below this is the 'Hierarchie' section with 'Übergeordneter Prozess' set to 'Kostenstellenplanung Jul 2021 - Aug 2021'. The 'Erinnerung' (reminder) section has three options: '1 Tag vor dem Fälligkeitstermin', 'Hälfte der Ereigniszeit', and 'On-the-Fly'. The 'Zusätzliche Angaben' (additional information) section has one entry: 'Liquiditätsplan Nov. - Dez 2018 (8)'.

## Bearbeitungsaufgaben

- In der Detailansicht können Informationen wie die Bezeichnung des jeweiligen Prozesses, der Status der Bearbeitung, das Fälligkeitsdatum sowie mögliche Arbeitsdateien eingesehen werden.
- Unter dem Reiter „Personen“ sind der Eigentümer der Aufgabe (hier der Cash Manager) sowie Bearbeiter und Prüfer angegeben.
- Unter „Zusätzliche Angaben“ kann direkt über einen Link in die Bearbeitungsaufgabe gesprungen werden.
- Die Einstellungen können über den Kalender jederzeit geändert und angepasst werden.



# Beispielhafter Planungsprozess – Dateneingabe und Historie

Liquidity Item	Category	Actuals	Input schedule
LIQ_HIE		10,653,241.77	62,000.00
Cash flow from financing		9,559,405.94	20,000.00
Financing cash inflows		9,566,466.49	10,000.00
Financing cash outflows		-7,060.55	10,000.00
Cash flow from investing		201,190.00	22,000.00
Investment cash inflows		221,308.00	2,000.00
Investment cash outflows		-20,118.00	20,000.00
Cash flow from operating		894,154.63	20,000.00
Operative cash inflows		989,988.00	10,000.00
Operative cash outflows		-95,833.37	10,000.00

## Datenerfassung

- In der jeweiligen Spalte kann der zuständige Bearbeiter Daten manuell erfassen, aus anderen Versionen kopieren oder auch einen „Predictive Forecast“ durchführen.
- Geänderte Zellen färben sich dabei gelb.

The screenshot shows two overlapping windows. The top window is titled 'Data' and contains a refresh icon and a history icon. The bottom window is titled 'History' and contains a dropdown menu for 'Select Data Source and Version' with the value 'SW\_LIQUIDITYPLAN...'. To the right of the dropdown is a 'Test' button. Below this is a section 'Undo to (select action):' with a list of actions. The first action is 'Now' with a selected checkbox, followed by three other actions: 'SWDEMO2 12250 D13', 'SWDEMO2 15000 D8', and 'SWDEMO2 20000 D10'. The last action is 'SWDEMO2 Start Input Task' with a checkbox.

## Historie

- Unter dem Reiter “Data“ kann die Änderung der Daten über den Button „History“ jederzeit eingesehen werden und bei Fehleingaben auf eine beliebige vorherige Version zurück gesetzt werden.

# Beispielhafter Planungsprozess – Kommentar-Funktion und Datenaktion

The screenshot shows a SAP S/4HANA planning interface. A table displays data for the year 2020 with columns: Actual, Forecast, LY Actual, and Plan. The data rows are:

Actual	Forecast	LY Actual	Plan
2,443,980.00	138,821.36	-	2,343.00
2,920,515.00	171,452.82	-	1,093.40
2,780,690.00	171,344.00	-	312.40
2,114,980.00	128,744.00	-	156.20
665,710.00	42,600.00	-	156.20
76,375.00	8.47	-	468.60
22,450.00	100.35	-	156.20

A context menu is open over the table, and a 'Datenpunktcommentar hinzufügen' dialog is displayed. The dialog has a text area and a 'Kommentar hinzufügen' button. Below the table, a 'Plan' button is visible, and a row of data is shown with a green comment icon next to the value 1,093.40.

## Kommentar-Funktion

- Die SAC bietet die Möglichkeit von Kommentar-Funktionen für eine bessere Zusammenarbeit mit dem Team:  
z. B. innerhalb von Tabellen oder als Anmerkungen beim Senden einer Bearbeitungsaufgabe.

## Datenaktion

- Zusätzlich bietet die SAC die Möglichkeit, Funktionen zu speichern, die Planer ausführen können:  
z. B. zur automatischen Befüllung der Plan-Version bspw. aus der Actual-Version.
- Hierbei können Formeln genutzt werden:  
z. B.  $\text{Plan} = \text{Ist} + 10\%$

▶ Copy Data to Version Last Year Actual

▶ Copy Data to Version Forecast

▶ Calculate Closing

# Beispielhafter Planungsprozess – Konsolidierung der Plandaten

Genehmigungsstatus		Ausgewählte Bearbeiter	Status	Aktion
Offen	0	Demo User 2 (Company Code 1010)	Vorgelegt	✓ ↻
In Bearbeitung	0			
Abgelehnt	0			
Abgebrochen	0			
Vorgelegt	1			
Abgeschlossen	0			

Aktion
✓ ↻

## Statustracking

- Sobald die Daten eingetragen wurden, erhält der Cash Manager eine Benachrichtigung und kann diese Daten nun einsehen.
- Hinweis: Grundsätzlich kann der Cash Manager auch Zwischenstände einsehen und somit den Status der Bearbeitung verfolgen.
- Sind die angegebenen Daten korrekt, so kann er diese nun unter „Aktion“ genehmigen oder ablehnen.
- Bei Unstimmigkeiten können die jeweiligen Bearbeiter direkt über das Nachrichtensymbol kontaktiert werden.

## Zusammenfassung

---

- Ist- und Forecast-Cashflows aus eingebundenen Datenquellen stellen die Grundlage für die Planung dar und ermöglichen **Vorhersagen über die zukünftige Liquidität** im Unternehmen.
- Verschiedene Planungswerkzeuge zur **automatisierten Berechnung** sowie flexible Erfassungslayouts unterstützen den Planungsprozess.
- Die Funktionen zur Zusammenarbeit erlauben den Aufbau **dezentraler Planungsprozesse mit einem hohem Automatisierungsgrad**.
- Die flexiblen Gestaltungsmöglichkeiten des Planungsmodells einschließlich der Versionsverwaltung, Datenaktionen und Datensperren ermöglichen die **individuelle Anpassung an die Unternehmensbedürfnisse**.

## Ihre Ansprechpartner

---



**Martin Peto**  
**Vorstand**

Mobil: +49 171 - 3841 418  
Mail: [peto@stellwerk.net](mailto:peto@stellwerk.net)



**Tino Stenzel**  
**Partner**

Mobil: +49 172 - 3933 366  
Mail: [stenzel@stellwerk.net](mailto:stenzel@stellwerk.net)

STELLWERK Consulting AG  
Christophstraße 15-17  
D – 50670 Köln

Fon: +49 221 - 6508 6211  
Fax: +49 221 - 9698 6950  
Web: [stellwerk.net](http://stellwerk.net)

## Beruflich ein neues Zuhause finden

---

- Wenn für Dich im Job Erstklassigkeit, Selbstentfaltung, Respekt & Gemeinschaft zählen, bist Du bei uns richtig.
- Warum wir STELLWERKER unser Unternehmen lieben? Finde es heraus!
- In diesem [Video](#) erzählt unser Nachwuchs-Talent von ihren Erfahrungen bei STELLWERK:



- Du bekommst eine Ahnung, wie es bei uns zugeht und warum es sich lohnt, bei uns zu bewerben.
- Unsere aktuellen Stellenangebote findest Du auf unserer [STELLWERK-Karriereseite](#).

# Disclaimer

---

## Haftungsbeschränkung

Dieses Dokument wurde mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt. STELLWERK übernimmt dennoch keine Gewähr für die Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität der in diesem Dokument bereitgestellten Inhalte und Informationen. Die Nutzung dieses Dokumentes erfolgt auf eigene Gefahr. Allein durch die Nutzung dieses Dokumentes kommt keinerlei Vertragsverhältnis zwischen dem Nutzer und der STELLWERK Consulting AG zustande. Bitte beachten Sie, dass STELLWERK ausschließlich SAP- & Management-Beratung anbietet und keine Rechts- oder Steuerberatung.

## Verlinkungen

Dieses Dokument enthält u. U. Links zu Webseiten anderer Anbieter. Diese Webseiten unterliegen der Haftung der jeweiligen Seitenbetreiber. Bei Verknüpfung der Links waren keine Rechtsverstöße ersichtlich. Auf die aktuelle und künftige Gestaltung der verlinkten Seiten hat STELLWERK keinen Einfluss. Die permanente Überprüfung der Links ist für STELLWERK ohne konkrete Hinweise auf Rechtsverstöße nicht zumutbar. Bei Bekanntwerden von Rechtsverstößen werden die betroffenen Links unverzüglich gelöscht.

## Urheberrecht / Leistungsschutzrecht

Dieses Dokument unterliegt dem deutschen Urheberrecht und Leistungsschutzrecht. Alle vom deutschen Urheber- und Leistungsschutzrecht nicht zugelassene Verwertung bedarf der vorherigen schriftlichen Zustimmung der STELLWERK Consulting AG. Dies gilt vor allem für Vervielfältigung, Bearbeitung, Übersetzung, Einspeicherung, Verarbeitung bzw. Wiedergabe von Inhalten in Datenbanken oder anderen elektronischen Medien und Systemen. Dabei sind Inhalte und Rechte Dritter als solche gekennzeichnet. Dieses Dokument darf ohne schriftliche Erlaubnis nicht durch Dritte in Frames oder iFrames dargestellt werden.

## Logos, Marken-, Produkt- und Warenzeichen

Alle in diesem Dokument dargestellten Logos, Marken-, Produkt- und Warenzeichen sind Eigentum der jeweiligen Unternehmen. Die SAP SE ist Inhaberin der Markenzeichen SAP, SAP HANA, SAP S/4HANA, SAP BW/4HANA, SAP Analytics Cloud, SAP Fiori, SAP Lumira, SAP NetWeaver, SAP R/3, SAP Business Information Warehouse sowie aller diesen Marken zugeordneten Untermarken.