



SAP Investitionsmanagement

Die Renaissance des IM-Moduls

Nice-To-Know

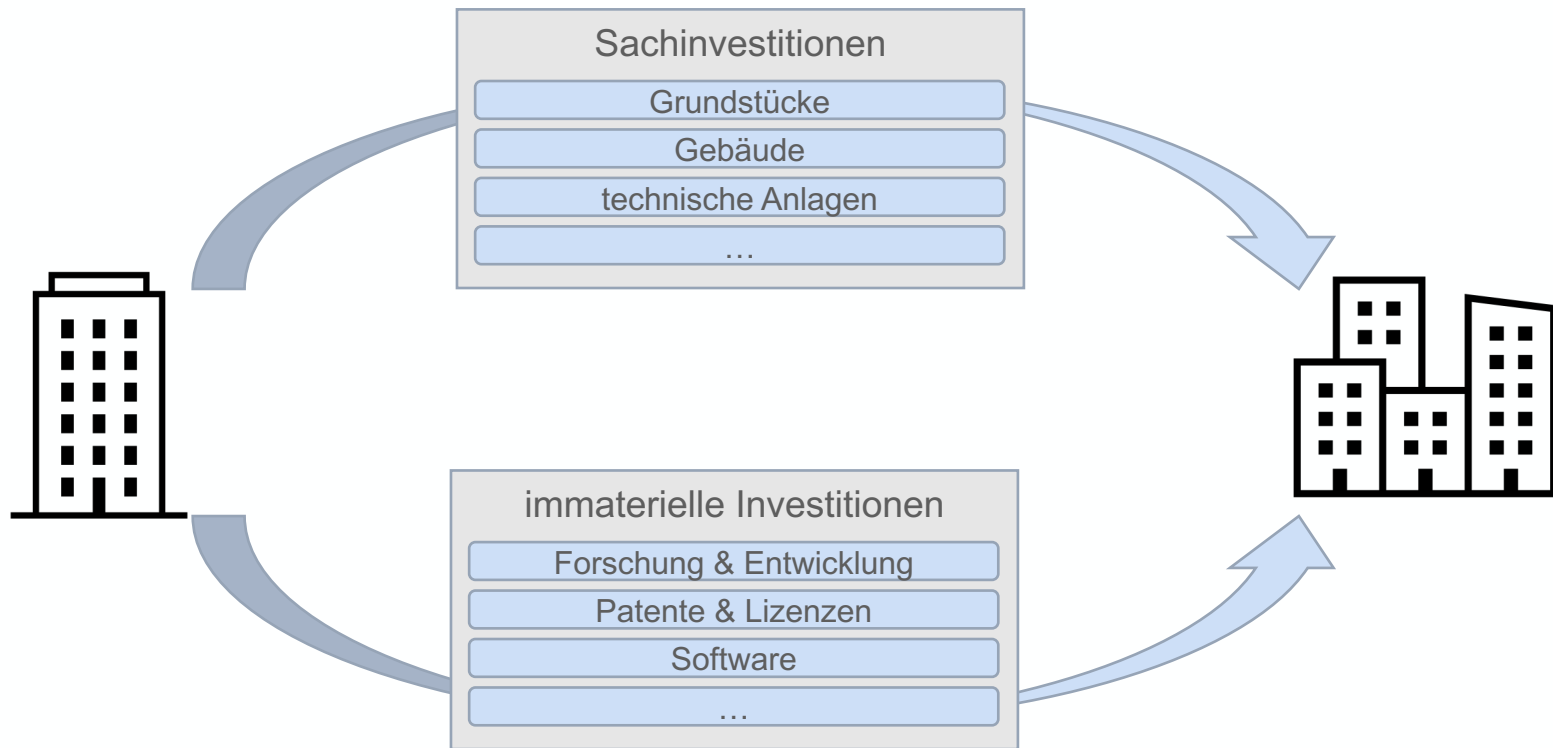
Stand: April 2021

Inhalt

1. Ausgangssituation	Seite 3
2. Systemunterstützung durch SAP IM	Seite 5
3. Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge	Seite 7
4. Mögliches Vorgehensmodell	Seite 14
5. Projektablauf und Implementierung	Seite 16
6. Operatives Arbeiten	Seite 18
7. Customizing	Seite 27
8. Zusammenfassung	Seite 28

Ausgangssituation

Jedes Unternehmen benötigt Investitionen, um seine Position im Wettbewerb zu stärken:



Durch die hohe und langfristige Kapitalbindung ist ein funktionierendes und proaktives Investitionsmanagement ein wichtiger Baustein für den kontinuierlichen Unternehmenserfolg.

Ausgangssituation

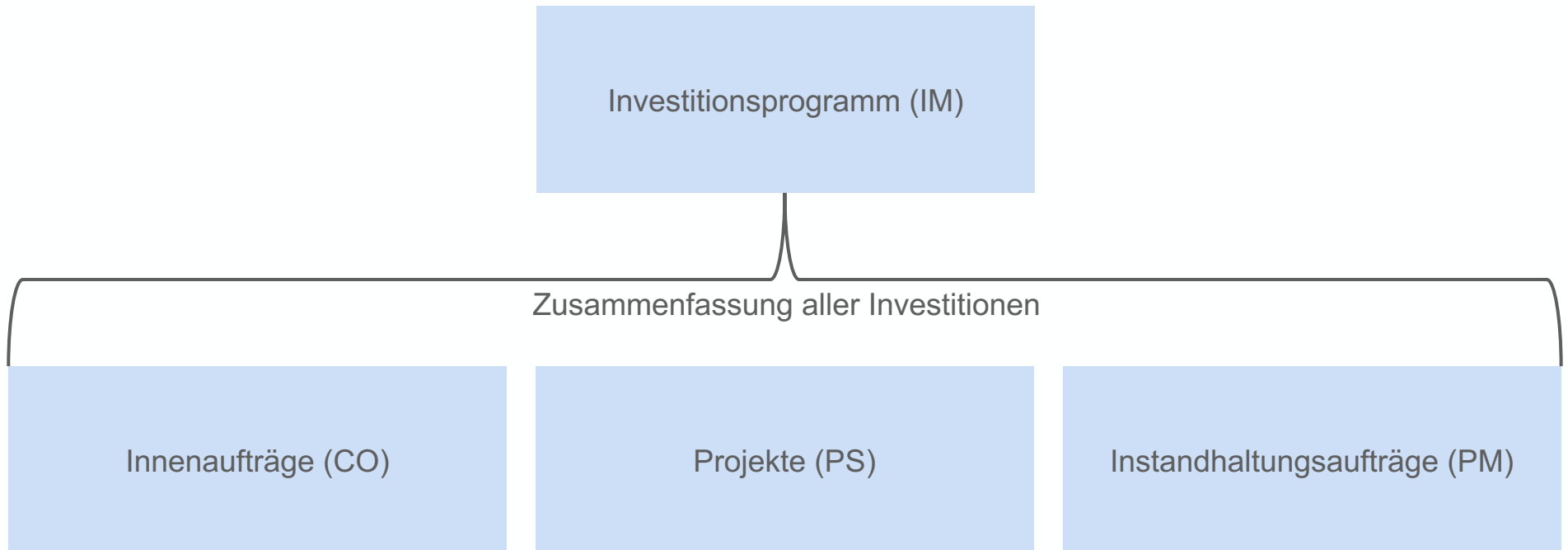
Die derzeitige weltwirtschaftliche Lage stellt viele Unternehmen vor große Herausforderungen:

- Rezession ausgelöst durch die Corona-Pandemie.
- Betroffen sind nahezu alle Branchen – vor allem diejenigen, die unmittelbar oder mittelbar auf Kundenkontakt angewiesen sind.
- Dies hat Auswirkungen auf die Liquidität der Unternehmen.
- Bereits laufende oder zukünftige Investitionen werden daher genau auf den Prüfstand gestellt.
- Oft fehlen die Instrumente, um die Analysen auszuführen.

Durch die genannten Gründe wird ein wirkungsvolles Steuerungsinstrument für den Mitteleinsatz wichtiger denn je.

Systemunterstützung durch SAP IM

SAP IM bildet eine Klammer um alle Investitionen im Unternehmen:



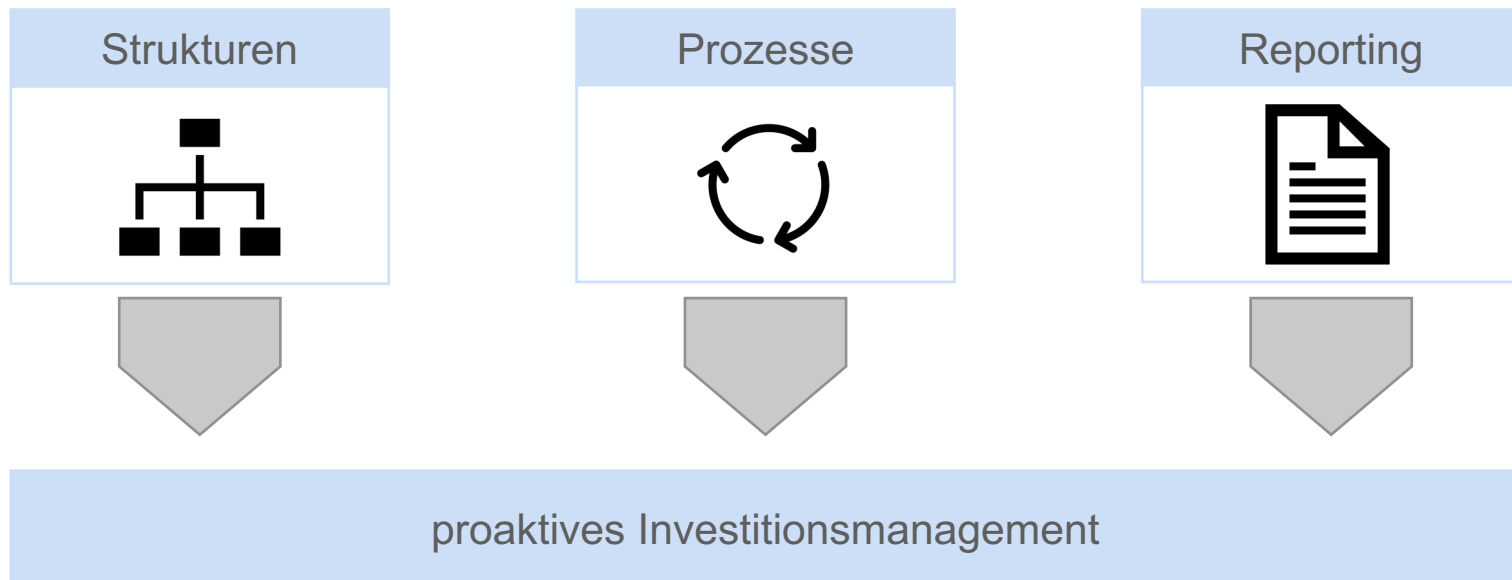
Systemunterstützung durch SAP IM

SAP bietet mit ihrer Modul-Vielfalt verschiedene Unterstützungsmöglichkeiten:

SAP FI (Finanzwesen)	SAP IM (Investitionsmanagement)	<ul style="list-style-type: none">– Die Maßnahmenanforderung unterstützt im Investitionsprozess bei der Planung, Bewertung und Umsetzung einer Investitionsidee.– Das IM-Reporting bildet alle Investitionsmaßnahmen in einem Investitionsprogramm ab, inkl. aller wichtigen Wertkategorien (Plan, Budget, Obligo, Ist, Verfügt).
	SAP CO (Controlling)	<ul style="list-style-type: none">– Falls keine strukturelle Untergliederung notwendig ist, können die Kosten einer Investition auf einem Innenauftrag dargestellt werden.– Zur aktiven Nachverfolgung der Budgeteinhaltung kann die Verfügbarkeitskontrolle für Innenaufträge aktiviert werden.
	SAP PS (Projektsystem)	<ul style="list-style-type: none">– Falls eine Investition in einer Struktur dargestellt werden soll, können die Kosten auf verschiedenen PSP-Elementen abgebildet werden.– Zur aktiven Nachverfolgung der Budgeteinhaltung kann die Verfügbarkeitskontrolle für PSP-Elemente aktiviert werden.
	SAP PM (Plant Maintenance)	<ul style="list-style-type: none">– Falls eine Investition im Rahmen der Instandhaltung getätigt wird, können die Kosten auf einem Instandhaltungsauftrag abgebildet werden.– Zur aktiven Nachverfolgung der Budgeteinhaltung kann die Verfügbarkeitskontrolle für Instandhaltungsaufträge aktiviert werden.

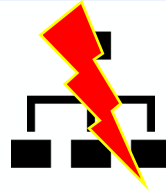
Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge

Einflussfaktoren auf ein erfolgreiches Investitionsmanagement:

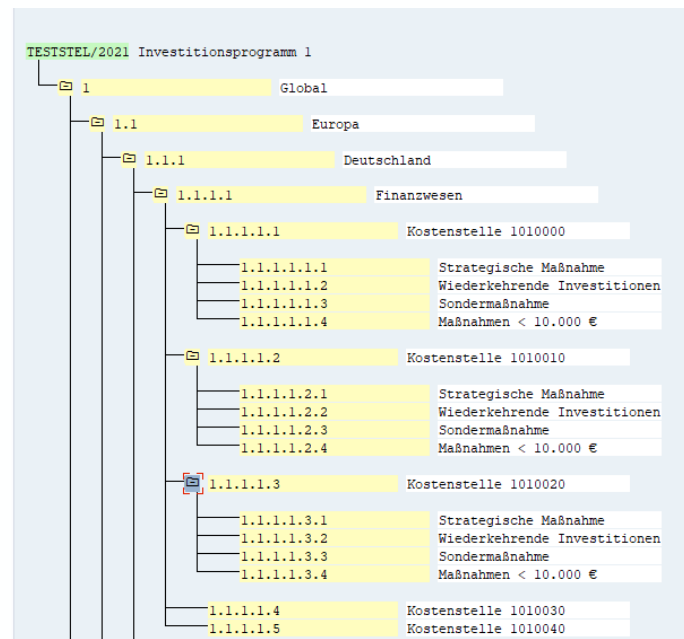


Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Strukturen

Strukturen



Zu komplexe Strukturen erschweren die Pflege und vermindern die Aussagekraft im Reporting.

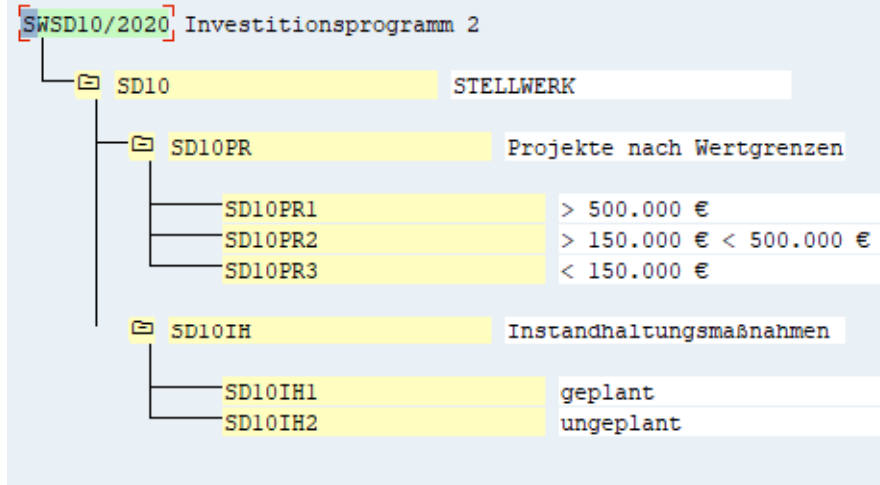


Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Strukturen

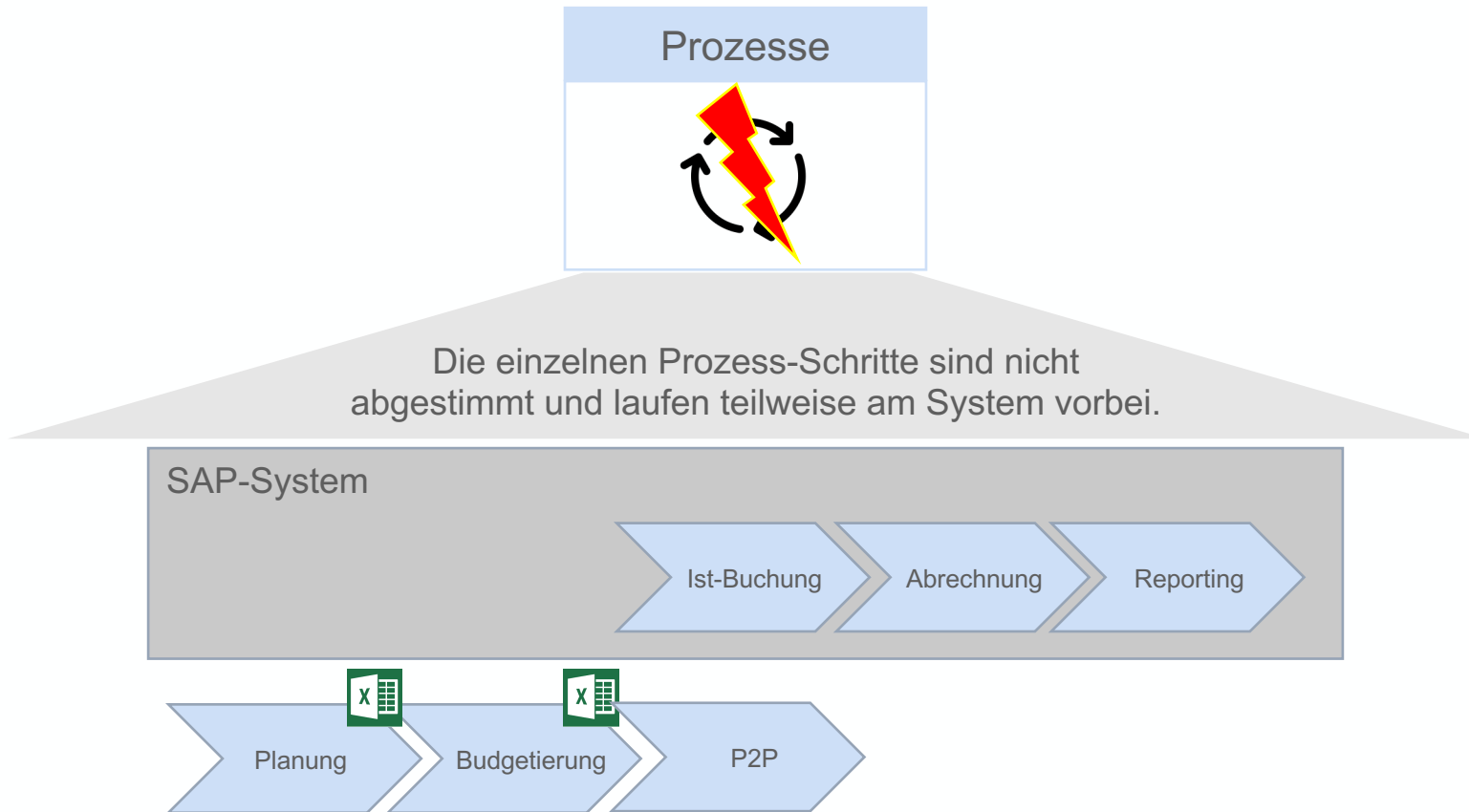
Strukturen



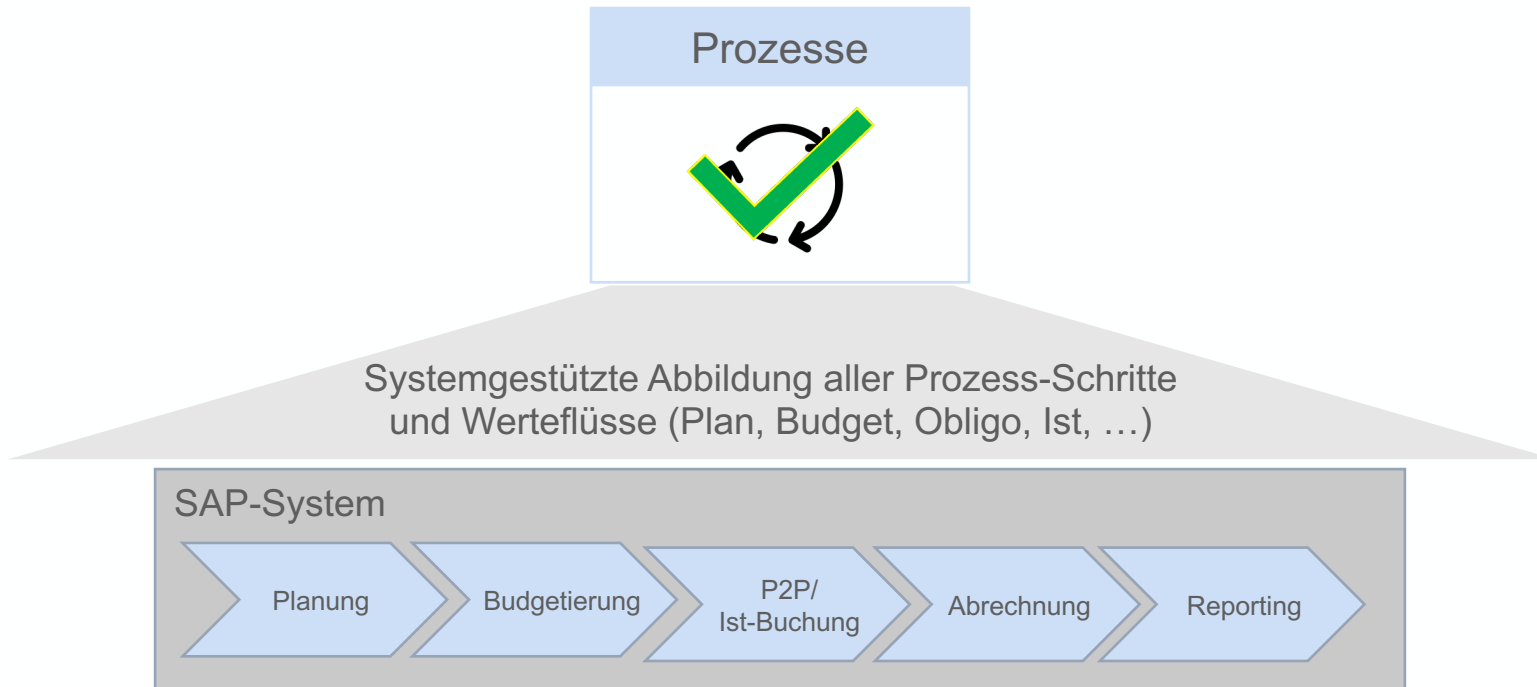
Mit einfachen Strukturen beginnen, den Prozess etablieren und bei Bedarf im weiteren Verlauf anpassen.



Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Prozesse



Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Prozesse



Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Reporting

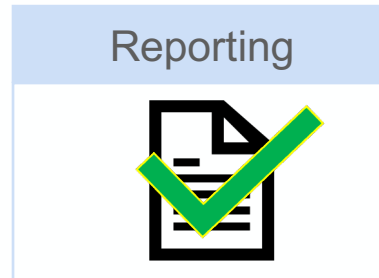


Reporting wird manuell zusammengeführt und außerhalb des Systems (z. B. in Excel) erstellt.



Projekt-ID	SAP-No.	Status	Projekt-Name	Projektleiter	geplantes Budget	Obligo zum 31.03.2021	Ist-Werte zum 31.03.2021
A-1254	600123	approved	Projekt A	Maier	150.000,00 €	20.000,00 €	0,00 €
B-1111	600125	completed	Projekt B	Müller	200.000,00 €	5.000,00 €	202.000,00 €
A-1345	P-21-0001	suspended	Projekt C	Schreiner	1.500.000,00 €	1.200,00 €	89.000,00 €
I-1234	P-21-0010	partially completed	Projekt D	Becker	450.000,00 €	8.000,00 €	320.000,00 €
C-1231	600010	on hold	Projekt E	Maier	80.000,00 €	25.000,00 €	4.500,00 €
C-1233	600998	approved	Projek F	Müller	35.000,00 €	12.000,00 €	1.000,00 €

Akzeptanzprobleme und Lösungsvorschläge – Reporting



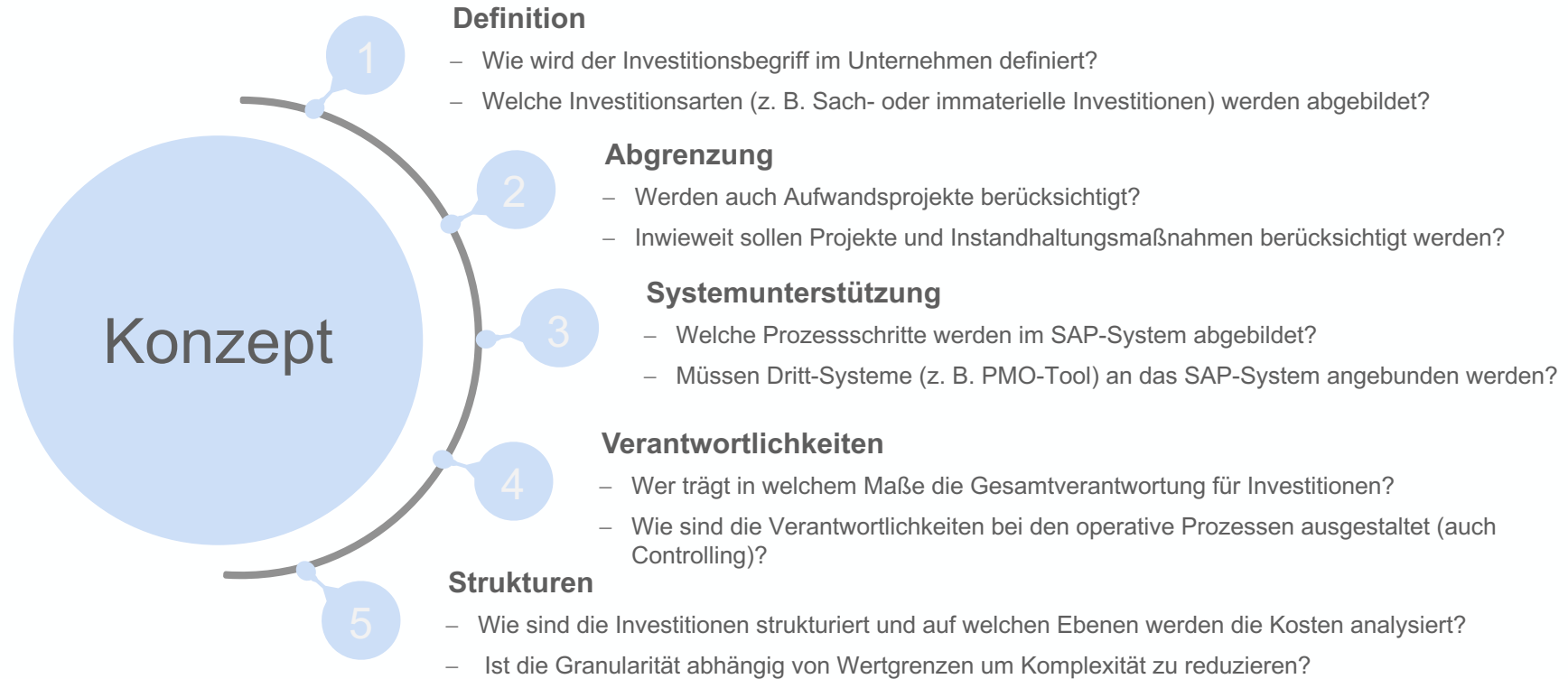
Nutzung des SAP Standard-Reportings für Investitionen und Investitionsprogramme.

Allgemeine Struktur- und Werteliste (ALV)

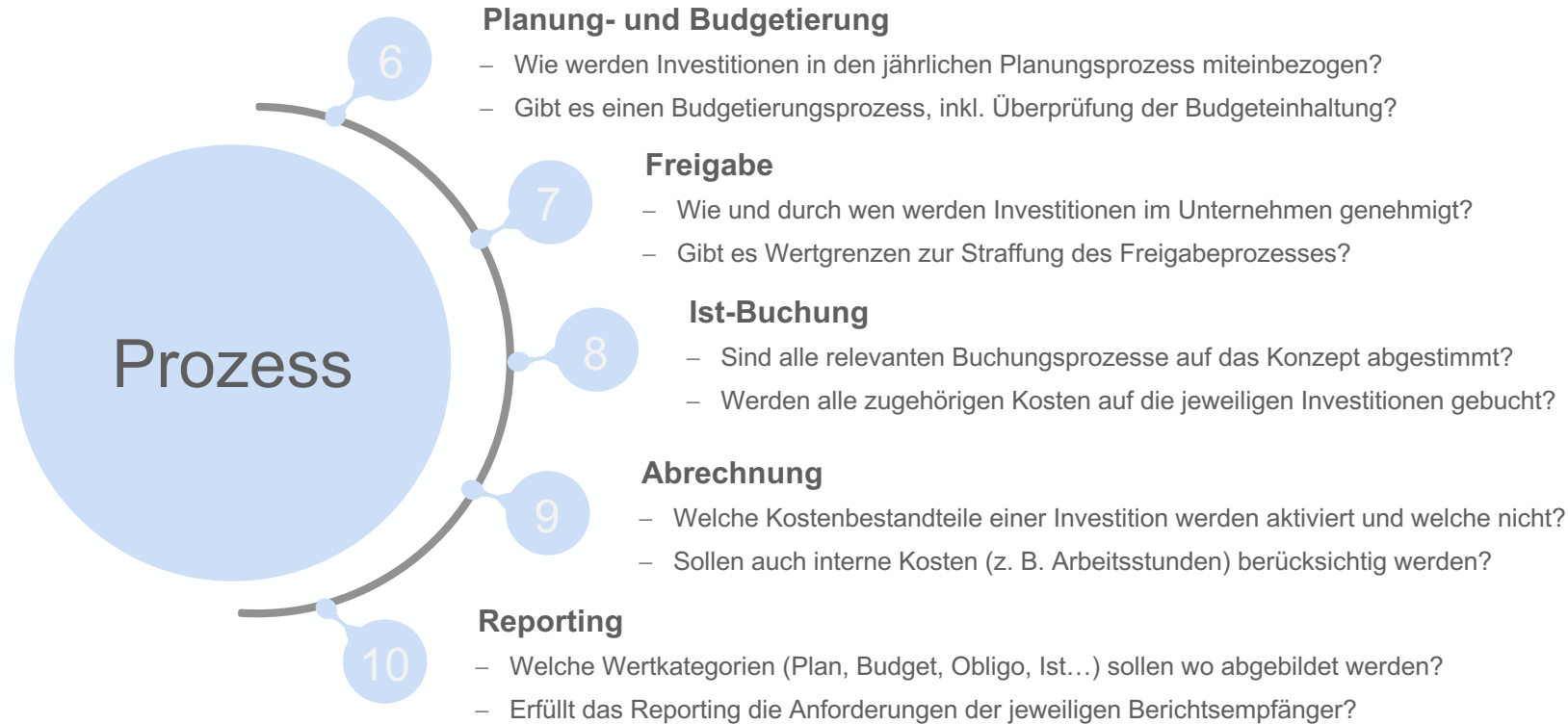
Allgemeine Struktur- und Werteliste (ALV)

Investitionsprogramm SWSD10 / 2020
Berichtswährung EUR

Objekte	Beschreib.	ProgPlan Vs 0 ...	ProgBudg - 20...	MaßnBudg - 2...	Obligo - 2020	Ist - 2020
▼ IVD SWSD10/2020	Investitionsprogra...	6,000,000.00	6,000,000.00	1,480,000.00	35,000.00	582,570.00
▼ IVP SD10	STELLWERK	6,000,000.00	6,000,000.00	1,480,000.00	35,000.00	582,570.00
▼ IVP SD10PR	Projekte nach Wer...	5,000,000.00	5,000,000.00	1,280,000.00	35,000.00	574,570.00
▼ IVP SD10PR1	> 500.000 €	4,000,000.00	4,000,000.00	800,000.00	15,000.00	302,000.00
• ▲ PSP 5-20-001	Test Projekt 4			800,000.00	15,000.00	302,000.00
▼ IVP SD10PR2	> 150.000 € < 50...	800,000.00	800,000.00	350,000.00	20,000.00	202,000.00
• ▲ PSP 5-20-001	Test Projekt 3			350,000.00	20,000.00	202,000.00
▼ IVP SD10PR3	< 150.000 €	200,000.00	200,000.00	130,000.00	0.00	70,570.00
• 🚩 AUF 09I0000	Test Projekt 1			50,000.00	0.00	30,570.00
• 🚩 AUF 09I0000	Test Projekt 2			80,000.00	0.00	40,000.00



Das betriebswirtschaftliche Konzept bildet die Grundlage für ein proaktives Investitionsmanagement.



Basierend auf diesem Konzept kann der Prozess optimal gestaltet und umgesetzt werden.

Projekttablauf und Implementierung

Mögliche Vorgehensweise bei der Etablierung eines proaktiven Investitionsmanagements:

Best-Practice

Projekt-Phase	betriebswirtschaftlich	technisch
Phase 1	<ul style="list-style-type: none">– Analyse Ist-Prozess Investitionen, z. B. Planung, Freigabe und operatives Management von Investitionen– Workshops zur Erstellung eines Anforderungskatalog an den Soll-Prozess	<ul style="list-style-type: none">– Ist-Aufnahme Systemlandschaft (welche Systeme sind im Einsatz, welche Schnittstellen sind vorhanden?)– Ist-Aufnahme System (welche Module in SAP werden wie genutzt?)
Phase 2	<ul style="list-style-type: none">– Erarbeitung des neuen Soll-Prozesses mit Fachabteilungen und anderen Stakeholdern– Validierung des Soll-Konzepts durch Use-Cases– Abnahme des Soll-Konzeptes durch Stakeholder	<ul style="list-style-type: none">– Aufbau eines Prototypen im SAP-System zur Validierung des Soll-Konzepts
Phase 3	<ul style="list-style-type: none">– Umsetzung Soll-Konzept, inkl. Übergangsszenario– Durchführung von Schulungen zum neuen Prozess (betriebswirtschaftlich und technisch)– Support nach Go-Live (Hypercare)	<ul style="list-style-type: none">– Implementierung des neuen Prozesses im SAP-System– Support nach Go-Live (Hypercare)

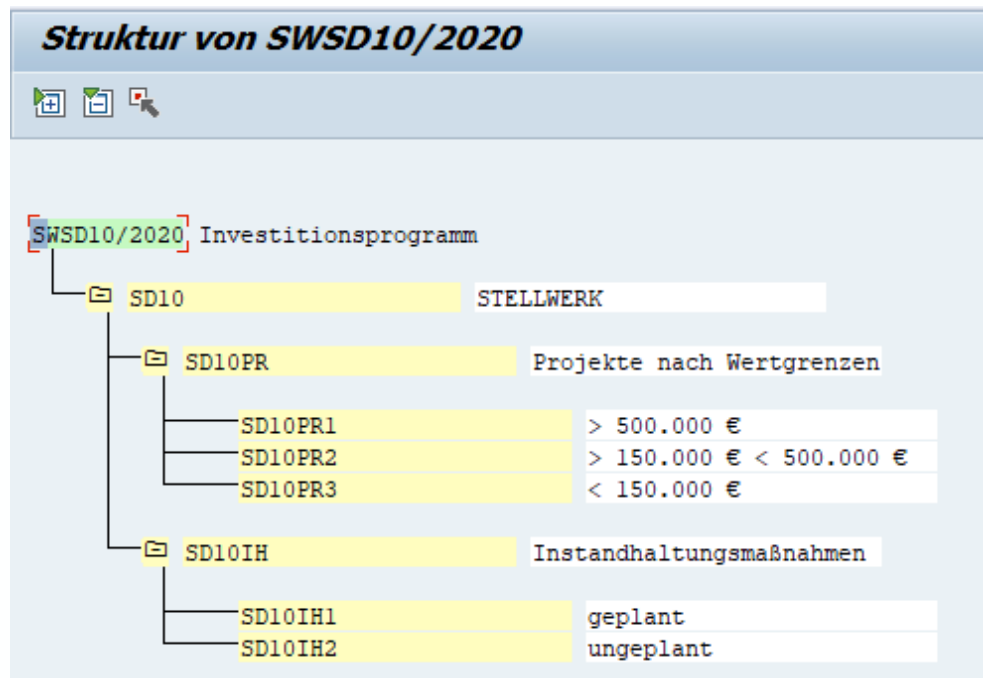
Projekttablauf und Implementierung

Fazit und Bewertung:

Nutzen	Aufwand	Komplexität
<ul style="list-style-type: none">– konzernweit einheitlicher und abgestimmter Investitionsprozess über Buchungsgrenzen hinweg– systemseitige Abbildung des gesamten Lebenszyklus einer Investition auf Aufträgen oder PSP-Elementen– zentrale Übersicht der Investitionen in einem Investitionsprogramm (inkl. Wertkategorien, Plan, Budget, Obligo, Ist, Verfügt)– aktive Nachverfolgung der Budgeteinhaltung mit der Verfügbarkeitskontrolle	<ul style="list-style-type: none">– Definition eines abgestimmten Soll-Prozesses– Etablierung des neuen Prozesses– Aufbau bzw. Anpassung des Customizings für die relevanten Module– Schulung der Fachabteilungen und des Managements	<ul style="list-style-type: none">– Abstimmung und Akzeptanz des neuen Prozesses über alle Abteilungen– Einbindung von möglichen Schnittstellen (Vorsysteme, BW-Systeme ...)

Operatives Arbeiten – Erstellung Investitionsprogramm

- Ein Investitionsprogramm gliedert die Investitionen nach bestimmten Kriterien.
- Die gewählte Struktur hängt von den Anforderungen an das Investitionsreporting ab.
- Die einzelnen Knotenpunkte werden Programmpositionen genannt.
- Ein Investitionsprogramm könnte beispielhaft wie folgt aussehen:



Operatives Arbeiten – Planung und Budgetierung

- Über die entsprechenden Transaktionen können die Programmpositionen geplant bzw. budgetiert werden. Budget-Werte besitzen eine höhere Validität und stellen eine Kostenobergrenze dar.
- Die Plan- und Budget-Werte können sowohl auf Jahresscheiben als auch als Gesamtwerte hinterlegt werden.
- Maßnahmen können Top-Down oder Bottom-Up budgetiert werden.
- Es ist auch möglich die Planwerte automatisch als Budgetwerte zu übernehmen.

Recherche Plan-/Budgetvergleich Programm ausführen

Kopf Selektionsdatum

InvProgramm SWS10 2020 Investitionsprogramm mit Verteilung
 Ab Position SD10 Planversion 0 Plan/Ist - Version

Kopf Selektionsdatum





Plan-/Budgetvergleich Programm Aktu

Navigation	v..	n.	InvProgPosition	Plan Prog.--Gesamt	Budg.Prog.--Gesamt	Differenz--Gesamt	Plan Prog.--2020	Budg.Prog.--2020	Differenz--2020
• InvProgPositi			▼ SD10 STELLWERK	6,000,000	6,000,000	0	6,000,000	6,000,000	0
			▼ SD10PR Projekte nach Wertgr	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	5,000,000	0
			• SD10PR1 > 500.000 €	4,000,000	4,000,000	0	4,000,000	4,000,000	0
			• SD10PR2 > 150.000 € < 500.00	800,000	800,000	0	800,000	800,000	0
			• SD10PR3 < 150.000 €	200,000	200,000	0	200,000	200,000	0
			▼ SD10IH Instandhaltungsmaßna	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	1,000,000	0
			• SD10IH1 geplant	800,000	800,000	0	800,000	800,000	0
			• SD10IH2 ungeplant	200,000	200,000	0	200,000	200,000	0


Operatives Arbeiten – Erstellung einer Maßnahmenanforderung

- Über die Maßnahmenanforderung kann die Investitionsidee im System dargestellt werden.
- Hinterlegt werden können beispielsweise neben den Organisationsdaten auch Rollen (Verantwortlicher, Antragsteller, ...) und benutzerdefinierte Felder.


Maßnahmenanforderung anlegen:

Arbeitsvorrat ein    

Maßnahmenanforderung Anforderungsart

Bezeichnung 

Allgemeine Daten

Investitionsgrund Erweiterung 

Umweltschutzinvest.

Größenordnung

Priorität

Genehmigungsjahr

Geplante Genehmigung

Realisierungsbeginn

Investitionsland

Partnergesellschaft





externe Vorschrift

Strategische Anforderung


Beteiligte

Rolle	Partner	Name	A Adresse
IM: Antragsteller	HGEHLEN	Hauke Gehlen	Gehlen, , ,
IM: Verantwortlic..	HGEHLEN2	HGEHLEN2	HGEHLEN2, , ,

Maßnahmenanforderung anlegen:

Arbeitsvorrat ein    


Maßnahmenanforderung Anforderungsart


Bezeichnung 

Anfordernde Organisationseinheiten

Anford.Buchungskreis Maschinenwerk AG

Anf.Geschäftsbereich

Anford.Kostenstelle Vertrieb 1 DE 

Anford.Profit Center Vertrieb Deutschland 

Sparte


Warengruppe


Anford.Gesellschaft

Verantwortliche Organisationseinheiten

Verantw.Buchungskreis Maschinenwerk AG

Verantw.GeschBereich

Verantw.Kostenstelle Vertrieb 1 DE 

Verantw.ProfitCenter Vertrieb Deutschland 

Objektklasse

Werk

Standort

Verantw.Gesellschaft






Technischer Platz

Währung


Operatives Arbeiten – Zuordnung zum Investitionsprogramm

- Maßnahmenanforderungen können direkt einer Programmposition zugeordnet werden.
- Die Plankosten der Maßnahmenanforderung sind im Reporting sichtbar.

Maßnahmenanforderung anlegen:





Arbeitsvorrat ein     

Maßnahmenanforderung Anforderungsart

Bezeichnung 

Allgemeine Daten | Steuerung | OrgEinheiten | Maßnahmen/Anlagen | Benutzerfelder | Varianten

Status


Systemstatus [Zur Genehmigung](#)    

Zuordnung zu Investitionsprogrammposition

Investitionsprogramm Investitionsprogramm mit Verteilung

Positions-ID < 150.000 €




Zuordnung Alternative

Ur Alternative 


Operatives Arbeiten – Darstellung von Alternativen

- Über Varianten können verschiedene Alternativen dargestellt werden.
- Für jede Alternative können verschiedene Aktionen durchgeführt werden (Planung von Kosten und Erträgen, Ermittlung von Kapitalwerten, Hinterlegung AfA-Daten für Simulation).
- Varianten können einzeln zur Genehmigung in den Workflow übergeben werden.

Maßnahmenanforderung anlegen:

Arbeitsvorrat ein   



Maßnahmenanforderung 091000000000 Anforderungsart z1

Bezeichnung Test Projekt 1 

Allgemeine Daten Steuerung OrgEinheiten Maßnahmen/Anlagen Benutzerfelder Varianten

Variante	Bewertung	Systemstatus	Kosten (EUR)	Erträge (EUR)
0010 Alternative 1	0002	EROF	120,000.00	250,000
0020 Alternative 2	0001	EROF	200,000.00	340,000

Allg.Daten Planversionen Planwerte Wirtschaftl. Dokumente AfA-Daten

Variante 10 Alternative 1  

Bewertung 2 Gut





Verbale Bewertung

Kopierte Variante

Fertigstellungsdatum

Inbetriebnahmedatum Behördl. Genehmigung






Status


Systemstatus Eröffnet **Zur Genehmigung**    


Operatives Arbeiten – Freigabe und Umsetzung

- Über den Freigabe-Workflow kann die Maßnahmenanforderung freigegeben werden.
- Die Maßnahme (Innenauftrag oder PSP-Element) wird nach Genehmigung automatisch erzeugt.

Maßnahmenanforderung ändern:







Arbeitsvorrat ein     

Maßnahmenanforderung  Anforderungsart

Bezeichnung 

Allgemeine Daten | Steuerung | OrgEinheiten | Maßnahmen/Anlagen | Benutzerfelder | Varianten


Status

Systemstatus	<input type="text" value="Freigegeben"/>	 Tech. abschliessen    
Systemstatus	<input type="text" value="Durch Maßnahme ersetzt"/>	

Zuordnung zu Investitionsprogrammposition

Investitionsprogramm	<input type="text" value="SWSD10"/> <input type="text" value="2020"/>	Investitionsprogramm mit Verteilung
Positions-ID	<input type="text" value="SD10PR3"/> < 150.000 €	

Zuordnung Alternative

Ur-Alternative	<input type="text"/>	
----------------	----------------------	---

Operatives Arbeiten – IM-Reporting

- In der allgemeinen Struktur- und Werteliste kann man sich eine Übersicht des Investitionsprogrammes inkl. Maßnahmen und Wertekategorien anzeigen lassen.
- Durch zahlreiche Selektionsmöglichkeiten kann der Report an die Anforderungen angepasst werden.

Allgemeine Struktur- und Werteliste (ALV)

Allgemeine Struktur- und Werteliste (ALV)

Investitionsprogramm SWSD10 / 2020
Berichtswährung EUR

Objekte	Beschreib.	ProgPlan Vs 0 ...	ProgBudg - 20...	MaßnBudg - 2...	Obligo - 2020	Ist - 2020
▼ IVD SWSD10/2020	Investitionsprogra...	6,000,000.00	6,000,000.00	1,480,000.00	35,000.00	582,570.00
▼ IVP SD10	STELLWERK	6,000,000.00	6,000,000.00	1,480,000.00	35,000.00	582,570.00
▼ IVP SD10PR	Projekte nach Wer...	5,000,000.00	5,000,000.00	1,280,000.00	35,000.00	574,570.00
▼ IVP SD10PR1	> 500.000 €	4,000,000.00	4,000,000.00	800,000.00	15,000.00	302,000.00
• PSP 5-20-001	Test Projekt 4			800,000.00	15,000.00	302,000.00
▼ IVP SD10PR2	> 150.000 € < 50...	800,000.00	800,000.00	350,000.00	20,000.00	202,000.00
• PSP 5-20-001	Test Projekt 3			350,000.00	20,000.00	202,000.00
▼ IVP SD10PR3	< 150.000 €	200,000.00	200,000.00	130,000.00	0.00	70,570.00
• AUF 09I0000	Test Projekt 1			50,000.00	0.00	30,570.00
• AUF 09I0000	Test Projekt 2			80,000.00	0.00	40,000.00
▼ IVP SD10IH	Instandhaltungsma...	1,000,000.00	1,000,000.00	200,000.00	0.00	8,000.00
▼ IVP SD10IH1	geplant	800,000.00	800,000.00	200,000.00	0.00	8,000.00
• AUF 4000140	Instandhaltung Ge...			200,000.00	0.00	8,000.00
• IVP SD10IH2	ungeplant	200,000.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00

Operatives Arbeiten – Verwaltung von Investitionen

Die operative Steuerung der Maßnahmen erfolgt in den jeweiligen Modulen

- CO: Innenaufträge
- PS: Projekte
- PM: Instandhaltungsaufträge

The screenshot displays the SAP Project Builder interface for 'Projekt 5-20-0010'. It shows the 'Innenauftrag anzeigen: Stammdaten' (Internal Order Display: Master Data) view. The main window is titled 'Investitionsauftrag 4000140 anzeigen: Kopf zentral' (Investment Order 4000140 Display: Header Central). The interface includes a navigation bar with tabs for 'Kopfdaten', 'Vorgänge', 'Komponenten', 'Kosten', 'Objekte', 'Zusatzdaten', 'Standort', 'Planung', 'Steuerung', and 'Investitionen'. A pop-up window titled 'Zuordnung zu Investitionsprogrammposition' (Assignment to Investment Program Position) is open, showing details for 'Investitionsprogramm' (SWSD10), 'Positions-ID' (SD10IH1), and 'Genehmigungs-GJ' (2020). The main window displays various data fields for the investment order, including 'Auftrag' (4000140), 'Instandhaltung Gebäude 1', 'SysSt' (FREI A1B BUDG KRMP NMVP VERF), and 'Auftragsart' (Z100). The 'Investitionsmanagement' section shows 'Investitionsprofil', 'Größenordnung', 'Investitionsgrund' (30 Erweiterung), and 'Umweltschutzinvest.'. The 'Zuordnung zu Investitionsprogramm/Maßnahmenanforderung' section shows 'Investitionsprogramm' (SWSD10), 'Positions-ID' (SD10PR3), and 'Maßnahmenanforderung' (09I000000000).

Operatives Arbeiten – SAP FIORI Integration

- Für SAP IM gibt es noch keine eigenen Apps in SAP FIORI.
- Für das Verwalten von Projekten, Innenaufträgen und Instandhaltungsaufträge können die vorhandenen FIORI Apps genutzt werden.

The screenshot illustrates the SAP Fiori integration for SAP IM. It shows three overlapping browser windows displaying different SAP Fiori apps:

- Top Window:** 'Übersicht der PSP-Elemente' (Overview of PSP Elements).
- Middle Window:** 'Innenaufträge verwalten' (Manage Internal Orders). It shows a search form with fields for 'Buchungskreis' (SD10), 'Auftragsart', 'Technisches Objekt', 'Startdatum', 'Enddatum', 'Leitungsplatz', and 'Werk zum Arbeitsplatz'. A table below shows 'Innenaufträge (4) Standard' with columns for 'Interne Auftragsnr.' and 'B'. The table contains the following data:

Interne Auftragsnr.	B
400021	Si
600100	Te
09100000000	Te
- Bottom Window:** 'Instandhaltungsaufträge' (Maintenance Orders). It shows a search form with fields for 'Suchen', 'Auftrag', 'Auftragsart' (Investitionsauftra...), 'Priorität', 'Abschlussdatum', 'Technisches Objekt', 'Startdatum', 'Enddatum', 'Leitungsplatz', 'Werk zum Arbeitsplatz', 'Bezugsdatum', 'Wartungsplan', 'Wartungsposition', and 'Auftragsstatus'. A table below shows 'IH-Aufträge (1) Standard' with columns for 'Auftrag', 'Auftragsart', 'Meldung', 'Priorität', 'Abschlussdatum', 'Technisches Objekt', 'Startdatum', 'Enddatum', and 'Leitungsplatz'. The table contains the following data:

Auftrag	Auftragsart	Meldung	Priorität	Abschlussdatum	Technisches Objekt	Startdatum	Enddatum	Leitungsplatz
<input type="checkbox"/>	Instandhaltung Gebäude 1							
<input type="checkbox"/>	4000140			18.12.2020	Investitionsauftrag (PM06)			Testarbeitsplatz (PM1)

Customizing – Einführungsleitfaden SAP

Einstellungen im Customizing werden in den entsprechenden Abschnitten getätigt:

The image displays two screenshots of the SAP Customizing menu, illustrating the navigation path for 'Einführungsleitfaden anzeigen' (Display Implementation Guide). The left screenshot shows the main menu structure, and the right screenshot shows a detailed view of the 'Projektssystem' (Project System) sub-menu.

Left Screenshot: SAP Customizing Einführungsleitfaden anzeigen

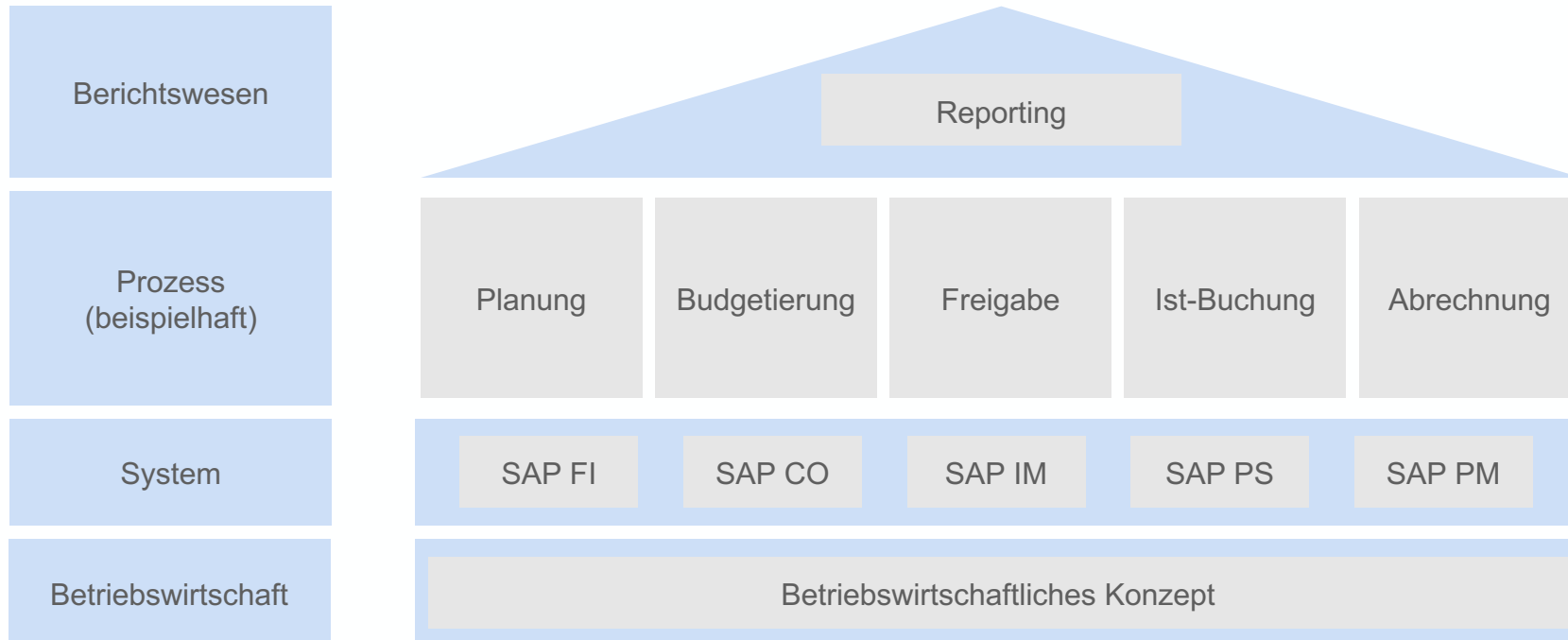
- Existierende BC-Sets
- BC-Sets zur Aktivität
- Struktur
 - SAP Customizing Einführungsleitfaden
 - Commercial Project Management
 - Business Functions aktivieren
 - Konvertierung des Rechnungswesens auf SAI
 - SAP NetWeaver
 - Unternehmensstruktur
 - Anwendungsübergreifende Komponenten
 - Mobile Application Integration Framework: K
 - SAP Portfolio and Project Management
 - Finanzwesen
 - Financial Supply Chain Management
 - Konnektor für SAP Multi-Bank Connectivity
 - Strategic Enterprise Management/Business A
 - Controlling
 - Controlling Allgemein
 - Kostenartenrechnung
 - Kostenstellenrechnung
 - Innenaufträge
 - Prozeßkostenrechnung
 - Produktkosten-Controlling
 - Ergebnis- und Marktsegmentrechnung
 - Profit-Center-Rechnung
 - Planning and Consolidation
 - SAP S/4HANA für Konzernberichtswesen
 - Investitionsmanagement
 - Investitionsprogramme
 - Maßnahmenanforderungen
 - Innenaufträge als Investitionsmaßnahmen
 - Projekte als Investitionsmaßnahmen

Right Screenshot: SAP Customizing Einführungsleitfaden anzeigen

- Existierende BC-Sets
- BC-Sets zur Aktivität
- Aktiviert
- Struktur
 - Produktdatenverteilung
 - Rezeptverwaltung
 - Projektssystem
 - Strukturen
 - Dokumente
 - Collaboration
 - Claim
 - Fertigungshilfsmittel
 - Kosten
 - Erlöse und Ergebnis
 - Zahlungen
 - Termine
 - Ressourcen
 - Material
 - Rückmeldung
 - Simulation
 - Projektversionen
 - Fortschritt
 - Workflow
 - Infosystem
 - Berechtigungsverwaltung
 - Projektreplikation
 - Variantenkonfiguration
 - Konfigurationsverwaltung
 - Collaboration Folders
 - Collaboration Projects
 - Instandhaltung und Kundenservice
 - Stammdaten in Instandhaltung und Kundenservice
 - Wartungspläne, Arbeitsplätze, Arbeitspläne und FHM
 - Instandhaltungs- und Serviceabwicklung
 - Grundeinstellungen
 - Instandhaltungs- und Servicemeldungen
 - Instandhaltungs- und Serviceaufträge
 - Maintenance Program Definition
 - Integration von Instandhaltungs- und Serviceabwicklung

Zusammenfassung

Best Practice: Proaktives Investitionsmanagement mit SAP



Ein funktionierendes und proaktives Investitionsmanagement baut auf einem klar definierten betriebswirtschaftlichen Konzept auf. Ausgehend von diesen Leitplanken werden Prozesse und Systeme so abgestimmt, dass das Reporting die Anforderungen der Berichtsempfänger erfüllt.



Detlef Schreiner
Vorstand

Mobil: +49 171 - 1972 401
Mail: schreiner@stellwerk.net

STELLWERK Consulting AG
Christophstraße 15-17
D – 50670 Köln

Fon: +49 221 - 6508 6211
Fax: +49 221 - 9698 6950
Web: stellwerk.net

Beruflich ein neues Zuhause finden

- Wenn für Dich im Job Erstklassigkeit, Selbstentfaltung, Respekt & Gemeinschaft zählen, bist Du bei uns richtig.
- Warum wir STELLWERKER unser Unternehmen lieben? Finde es heraus!
- In diesem [Video](#) erzählt unser Nachwuchs-Talent von ihren Erfahrungen bei STELLWERK:



- Du bekommst eine Ahnung, wie es bei uns zugeht und warum es sich lohnt, bei uns zu bewerben.
- Unsere aktuellen Stellenangebote findest Du auf unserer [STELLWERK-Karriereseite](#).

Disclaimer

Haftungsbeschränkung

Dieses Dokument wurde mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt. STELLWERK übernimmt dennoch keine Gewähr für die Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität der in diesem Dokument bereitgestellten Inhalte und Informationen. Die Nutzung dieses Dokumentes erfolgt auf eigene Gefahr. Allein durch die Nutzung dieses Dokumentes kommt keinerlei Vertragsverhältnis zwischen dem Nutzer und der STELLWERK Consulting AG zustande. Bitte beachten Sie, dass STELLWERK ausschließlich SAP- & Management-Beratung anbietet und keine Rechts- oder Steuerberatung.

Verlinkungen

Dieses Dokument enthält u. U. Links zu Webseiten anderer Anbieter. Diese Webseiten unterliegen der Haftung der jeweiligen Seitenbetreiber. Bei Verknüpfung der Links waren keine Rechtsverstöße ersichtlich. Auf die aktuelle und künftige Gestaltung der verlinkten Seiten hat STELLWERK keinen Einfluss. Die permanente Überprüfung der Links ist für STELLWERK ohne konkrete Hinweise auf Rechtsverstöße nicht zumutbar. Bei Bekanntwerden von Rechtsverstößen werden die betroffenen Links unverzüglich gelöscht.

Urheberrecht / Leistungsschutzrecht

Dieses Dokument unterliegt dem deutschen Urheberrecht und Leistungsschutzrecht. Alle vom deutschen Urheber- und Leistungsschutzrecht nicht zugelassene Verwertung bedarf der vorherigen schriftlichen Zustimmung der STELLWERK Consulting AG. Dies gilt vor allem für Vervielfältigung, Bearbeitung, Übersetzung, Einspeicherung, Verarbeitung bzw. Wiedergabe von Inhalten in Datenbanken oder anderen elektronischen Medien und Systemen. Dabei sind Inhalte und Rechte Dritter als solche gekennzeichnet. Dieses Dokument darf ohne schriftliche Erlaubnis nicht durch Dritte in Frames oder iFrames dargestellt werden.

Logos, Marken-, Produkt- und Warenzeichen

Alle in diesem Dokument dargestellten Logos, Marken-, Produkt- und Warenzeichen sind Eigentum der jeweiligen Unternehmen. Die SAP SE ist Inhaberin der Markenzeichen SAP, SAP HANA, SAP S/4HANA, SAP BW/4HANA, SAP Analytics Cloud, SAP Fiori, SAP Lumira, SAP NetWeaver, SAP R/3, SAP Business Information Warehouse sowie aller diesen Marken zugeordneten Untermarken.