SUCCESS STORY





Projekt-Steckbrief

Kunde: Energieversorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH

Aachen (E.V.A.)

Ansatz: Greenfield mit Mandanten-Trennung Rolle: STELLWERK als General-Unternehmer

Laufzeit: 1,5 Jahre

Budget: ca. 4.000 Personentage, 30 externe Berater Umfang: 53 Buchungskreise, 120 Projektbeteiligte,

> 550 Aufgaben im Cut-over Plan

Herausforderung

Stark heterogene Geschäftsprozesse in einem alten ERP-System mussten umgestaltet und harmonisiert werden, damit eine zukunftsweisende Abbildung in S/4HANA möglich wurde. Das Projekt war mit einem anderen Beratungshaus gestartet worden. Noch in der Konzeptphase haben sich die Verantwortlichen für einen Wechsel zu STELLWERK Consulting entschieden.

Lösung

- Redesign aller Stammdaten und Prozesse.
- Herauslösung der E.V.A. aus einem Mehrmandanten-System.
- Datenübernahme vollständig mit SAP Standard-Tool LTMOM
- Einführung SAC mit vollständiger Planungs- & Reportingfunktionalität
- Fiori First

Ergebnis

Im neuen S/4HANA-System ist der Aachener Versorger jetzt mit leichtem Gepäck unterwegs und bestens gerüstet für den zukünftigen flexiblen Ausbau.

Nutzen

- Alle Stammdaten sind für die Versorger-Branche perfekt ausgeprägt.
- Die neuen Hauptprozesse OTC, P2P, R2R laufen schnell und reibungslos.
- Alle Planungsebenen werden durch die SAC optimal abgedeckt.
- Das Reporting ist durch den Live-Zugriff auf alle Geschäftsprozess-Daten aussagefähiger als je zuvor.

Kunden-Feedback

"Unser Mut, das Beratungshaus im laufenden Projekt zu wechseln, hat sich ausgezahlt. Die Berater von STELLWERK konnten in kürzester Zeit die Schwachstellen im Konzept finden. Wir sind ihren Empfehlungen fürs Nachjustieren gerne gefolgt und mit den Ergebnissen mehr als zufrieden. Bemerkenswert war die durchgehend gute Stimmung im Projekt. Wir fühlten uns alle abgeholt und immer bestens informiert." Frank Reinartz, Chief Information Officer E.V.A.

Erkenntnisse

Die Zutaten für eine hohe Zufriedenheit aller Beteiligten sind:

- interdisziplinäres Arbeiten
- Ausblenden von Hierarchie-Ebenen
- aktiver Umgang mit Ängsten und Sorgen

Ansprechpartner für dieses Projekt

Detlef Schreiner, Vorstand +49 171 - 1972 401 schreiner@stellwerk.net

