

SUCCESS STORY

S/4HANA-Transformation & CO-Redesign bei der Emitec Technologies GmbH



Projekt-Steckbrief

Kunde: Emitec Technologies GmbH
Ansatz: S/4HANA Brownfield-Migration, BP-Implementierung & Einführung Neue Anlagenbuchhaltung als Vorprojekte, CO-Redesign
Rollen: Teilprojektleitung, Konzeption & Umsetzung, FI-Datenmigration, Fiori Setup, Coaching, Cutover & DTV
Laufzeit: 1 Jahr
Umfang: 267 Personentage, 9 Stellwerk-Berater, 14 Buchungskreise

Herausforderung

Verantwortung für Business Partner, Neue Anlagenbuchhaltung, FI-Datenmigration, CO-Redesign, Cutover/DTV und Fiori-Setup im internationalen Umfeld.
Neuausrichtung des über viele Jahre gewachsenen CO-Konstruktes: Trennung kundenspezifischer Logiken vom SAP-Standard und Überführung in zukunftsfähige, konzernkonforme und revisionssichere CO-/CO-PA-Prozesse.

Lösung

- Rückbau der kundenspezifischen CO-Logiken in den SAP Standard
- Etablierung Standard Produktkosten-Kalkulation & Margin Analysis
- Nutzung freigegebene Erweiterungstechnik (Enhancement Spots, Kunden-Exits, Append-Strukturen) für weiterhin benötigte Teile im Z-Namensraum

Ergebnisse

- Modernes, zukunftsfähiges System inkl. hochfunktionaler Fiori-Landschaft
- Detaillierter Cutover-/Testplan und DTV als Prüfbericht/Validierungstool für zukünftige Release-Wechsel nutzbar
- Umfassendes Know-how im Unternehmen aufgebaut

Nutzen

Die neue System-Landschaft mit optimierten Strukturen und Prozessen reduziert die Wartungsaufwände. Das schafft beste Voraussetzungen für die weitere Unternehmensentwicklung:

- Höhere Stabilität für zukünftige Releases & Weiterentwicklungen
- Effiziente, transparente und revisionssichere Finanzprozesse
- Geringerer Pflege- und Abstimmungsaufwand durch neu aufgesetzte und gut dokumentierte Prozesse
- Starke Grundlage für weitere Digitalisierung, Automatisierung und Innovation

Kunden-Feedback

„Fachlich stark, partnerschaftlich in der Zusammenarbeit, verlässlich in der Umsetzung. Genau so stellt man sich einen Beratungspartner vor.“
Susanne Longrée, IT BA – S/4HANA Project Management bei Emitec
„Wir haben nicht nur migriert, sondern zusätzlich auch standardisiert. Das Fundament steht – jetzt folgen Digitalisierung, Automatisierung und KI.“ Dimitri Baronsky - S/4HANA PMO & Head of IT BA bei Emitec

Erkenntnisse

Es muss nicht immer ein Projektumsetzer von den Big 5 sein. Ein intern sehr gut aufgestelltes Projektmanagement umgeben von mehreren engagierten Beratungsunternehmen meistert ein komplexes Transformationsprojekt genau so gut.
Entscheidend für den gemeinsamen Erfolg waren klar definierte Verantwortlichkeiten und eine partnerschaftliche Zusammenarbeit aller Beteiligten. So konnten unterschiedliche Kompetenzen zielgerichtet gebündelt und das Projekt innerhalb des vorgesehenen Zeit- und Budgetrahmens erfolgreich umgesetzt werden.

Ansprechpartner für dieses Projekt

Tino Stenzel, Partner
+49 172 393 3366
stenzel@stellwerk.net

 **STELLWERK**
Consulting